



**SÉANCE DU CONSEIL MUNICIPAL DU**

**11 OCTOBRE 2011**

**PRÉSENTATION DU  
PROJET DE BUDGET 2012**

**Introduction**

L drc` l dr dsL dr r h t q +

Au nom du Conseil administratif, j'ai l'avantage de vous présenter le projet de budget de fonctionnement de notre administration pour l'année 2012. Ce budget a été, selon l'usage, analysé, discuté, et éventuellement amendé afin de garantir l'équilibre budgétaire de la commune.

**Informations générales**

À l'entrée en vigueur de la nouvelle législature, il me paraît important de vous informer que le budget de fonctionnement de la commune pour l'année 2012 est en équilibre. Les dépenses sont couvertes par les recettes, ce qui nous permet de maintenir un bon niveau de services à nos citoyens.

Le budget de fonctionnement de la commune pour l'année 2012 est en équilibre. Les dépenses sont couvertes par les recettes, ce qui nous permet de maintenir un bon niveau de services à nos citoyens.

Le budget de fonctionnement de la commune pour l'année 2012 est en équilibre. Les dépenses sont couvertes par les recettes, ce qui nous permet de maintenir un bon niveau de services à nos citoyens.

Le budget de fonctionnement de la commune pour l'année 2012 est en équilibre. Les dépenses sont couvertes par les recettes, ce qui nous permet de maintenir un bon niveau de services à nos citoyens.

Le budget de fonctionnement de la commune pour l'année 2012 est en équilibre. Les dépenses sont couvertes par les recettes, ce qui nous permet de maintenir un bon niveau de services à nos citoyens.

Le budget de fonctionnement de la commune pour l'année 2012 est en équilibre. Les dépenses sont couvertes par les recettes, ce qui nous permet de maintenir un bon niveau de services à nos citoyens.

Le budget de fonctionnement de la commune pour l'année 2012 est en équilibre. Les dépenses sont couvertes par les recettes, ce qui nous permet de maintenir un bon niveau de services à nos citoyens.

Le budget de fonctionnement de la commune pour l'année 2012 est en équilibre. Les dépenses sont couvertes par les recettes, ce qui nous permet de maintenir un bon niveau de services à nos citoyens.

**Charges**

Le budget de fonctionnement de la commune pour l'année 2012 est en équilibre. Les dépenses sont couvertes par les recettes, ce qui nous permet de maintenir un bon niveau de services à nos citoyens.

Le budget de fonctionnement de la commune pour l'année 2012 est en équilibre. Les dépenses sont couvertes par les recettes, ce qui nous permet de maintenir un bon niveau de services à nos citoyens.

Le budget de fonctionnement de la commune pour l'année 2012 est en équilibre. Les dépenses sont couvertes par les recettes, ce qui nous permet de maintenir un bon niveau de services à nos citoyens.

d q s q o f d 'B Q 1/01 c'un montant estimé de 980'759., eq nbr dr st comme l'exige la délibération, intégré dans le budget de fonctionnement du at cf dspt huntr dr soq r d n s b d r n l q

Pour information le dernier rattrapage d'un l n n s n s cd 0/84/28-, ul d m c q s'ajouter au budget 2013 et nous b n m b t q m m r h d r b n s c d r b g ` q d r c d q s q o f d h d r ` t m n t u d ` t r s ` s t s c t o d q n m m d -

T m d ` t s q l ` t f l d n s s m m r l f i n e t o ` s t u d c b n t d c h a p b s d l d n s c d r b n m r p t d n b d r c d m n r m n t u d d r o p r s s m m r d s l m e q r s q b s t q r - D m d e a d s u n t r o n t a p p l y b n m r s s d q p t d ` m i s t q l '20( *Biens, services et marchandises* d m o p f l m s q l t n d ` t f l d n s s m m c d B G E 0/8/ /50-, + b d p t h q l o q r d n s d d 1/ + c d r b g ` q d r r t o o l d n s h o p r -

d r ` t s q l r ` t f l d n s s m m r d e l'ordre de 20% d e r b g ` q d r r t o o l d n s h o p r r n n s d m o p f l m s q d r c ` m r c h u d q d r m i s t q l r -

D m o ` q b o t r o q d r b n s m m m f l f i d ` a d r d s p t h r n n s d b n q ` h o p c d l'estimation à la hausse de nos revenus par le Conseil administratif évoqués o t r g ` t s + e n n s ` t f l d n s d q m n s q l o ` q b o t o ` s m m ` o q p t ` s m m b ` n s m i d d s ` q s q b d r r l m m ` t b n l l t m d r e q m ` l m d r -

d r e q l m c d c c n l l ` f d l d n s c d r b n d b s t u l s r o t a l p t d r r n n s f ` d l d n s d m ` t f l d n s s m m r n l s d r b n s c t F H O + d r b n s c t R H R + d r b n s c t R H B F d s d r e q l m c d ` o d q p d o s m m e t b ` d b ` n s m i d u l d m m d n s b n l o s d q d s ` a d ` t c d r b n s r t o o l d n s h o p r -

N m o d t s f ` d l d n s ` i n t s d q d r b n s r t o o l d n s h o p r h r ` t r t a u d n s m m r c o m m u n a l e s e t l'o n a u r a f a i t l e t o u r d e s n a t u r e s q u i e n r e g i s t r e m l'augmentation significative c d m m r b g ` q d r b n l l t m d r o n t q 1/ 01 -

N o s c h a r g e s p r e n n e n t l'ascenseur et si l'on considère aussi le plan des l m u d r s m r d l d n s o n t q d r ` n m d r u d n t o p ` u d b c d r l m e q r s q b s t q r h i o n q s n s d r d s m b d r r ` h o p r b n m r s q h o p d s b d b h c ` m r c d r c ` l m s q r b n t q s + s d d r p t d 9

l e q u a r t i e r d e s V e r g e r s , l a r e c o n s t r u c t i o n d e l'école des Boudines, la construction de la nouvelle mairie, la transformation de l'école des Champs, E q b g d s , l a f i n a l i s a t i o n d e l'assainissement du séparatif des eaux et son l a c c d q s d n s m m o n t q m d b l s d q p t d d r o t r h i o n q s n s - H x ` l o t c d r d c s d q l m d q

r t q t m o q n f q l l d c d o d m d s r q d t d s p t h c d u q s q l r t l u h d s b d b h c r b d s s d a n n é e , s i l'o n n e v e u t s e t r o u v e r c ` m r t m d r l s t ` s m m e t m n b h q l c l o ` s d s d d p t d ` u l u d n s b d q s l m m r s s -

l d u n t r q o o d d + b n l l d c i u n p t o t r g ` t s + p t d m n t r ` u n m r d c d u n t o c d m d o ` r ` l m r d q ` t f m q s m m r e t s t q l r t n d b n l l t m d d m c l e t o t s r e m i n b h q l r e t q u ' i l a p p a r t i e n t a u x é l u s a c t u e l s d e s e r e s p o n s a b i l i s e r p o u r q u ' u n t e l r b m i q m n d r d o q p t l m d o ` r -

**Revenus**

B n l l d u n u s l e s a v e z t o u s , l'Ac l l m m s q s m m e t b ` d b ` n s m i d ` s n t i n t q ` s s q r o q c d n s d + u n t o p d ` f q l d n s o q c d n s d c ` m r r d r o q u l m m m r c d r q l u d n t r e t b ` t ` m m t d r - B d s s d o q c d n b d r d q l ` q p t d ` l m l d n s ` d b s t q l c d r d b c d n s d m o p f l m s q r b d r 00 c d q r h q l r ` n m d r p t h r n n s d m l n x d m m d c d 01 + 4 m i l l i o n s p a r a n n é e . L a s o m m e t o t a l e d e s e x c é d e n t s e n r e g i s t r é e d e l'a n 2000 à 1/0/ q l o q r d n s d t m l n n s n s b t l t ` s q r ` o o q b h a d c d o t r c d 0// l h m m r q u i n o u s a p e r m i s d'éteindre notre dette communale et de ré l m d q o t r l o t q l m e q r s q b s t q r h i o n q s n s d r d n s q l d n s ` t s e m i n b d r -

S i l'o n p e u t c o m p r e n d r e q u e l'Administration fiscale cantonale reste prudente dans l'évaluation des recettes proposées aux communes, il y a lieu pour nous, B n m r d h ` c l l m m s q s e c d s d n s d q c d b n q p f i d q p t d p t d o d t b d r l m e q ` s m m r d s c d p r e n d r e e n c o n s i d é r a t i o n c e s e x c é d e n t s r é c u r r e n t s d a n s l'évaluation à la g ` t r r d c d m m r q l b d s s d r c d l ` n h q l s q l o t r d m o g ` r d ` u d b ` q ` l s c d m m r d n s q d r e t b ` d r -

C'est cette démarche qui vous e s s t m d m n t u d d e n l m o q o n r d b d s s d ` m m d - D d ` o n t q t n o p t d a t s c d s d n s d q c d l m r d q d r q l u d n t r q d r ` u d b m m r b g ` q d r d m ` t f l d n s s m m r

M n t r ` u n m r d m d e a d s u ` t ` g ` t r r d d r q l u d n t r o q o n r r o ` q l'Administration fiscale cantonale pour ajuster les q l u d n t r c d r o d q n m m d r o g x r l o t d r c d 1 258 774-, d s o n t q d r o d q n m m d r l n q d r c d 1 / 01 / 06 e q n b r - B d r c d t ` i t r s d l d n s q l o q r d n s d n s t m l n n s n s n s c d 3 2708/1 e q n b r -

M n t r d r s h i n m r p t d + c d b d s s d l ` n h q l + m n t r o n t q n m r o d q d s s q l n n s q l c o m m u n e d'établir q t m p t h a q l o t r r ` l m d n s q l d r b g ` q d r d s d r q l u d n t r -

La situation économique favorable que vit notre commune aujourd'hui nous permet de procéder à cet exercice et je suis persuadé qu'il nous permettra à l'avenir de mieux identifier notre réelle capacité budgétaire.

Il n'en demeure pas moins que nos recettes en 2012 vont enregistrer une baisse de 4 millions par rapport à l'exercice 2011, ce qui est dû à la mise en œuvre de la loi de finances pour 2012 qui entre pleinement dans son action et qui représente pour vous une baisse de 4 millions.

Il est à noter que la baisse de recettes fiscales est de 4 millions, ce qui est dû à la mise en œuvre de la loi de finances pour 2012 qui entre pleinement dans son action et qui représente pour vous une baisse de 4 millions.

On peut donc considérer qu'avec les baisses de recettes fiscales de 4 millions, l'ajustement des revenus proposés par le Conseil administratif qui représente une baisse de 3 millions, ce qui est dû à la mise en œuvre de la loi de finances pour 2012 qui entre pleinement dans son action et qui représente pour vous une baisse de 4 millions.

J'arrive ainsi au terme de cette présentation du budget 2012 et je vous remercie de votre attention.

Il est à noter que la baisse de recettes fiscales est de 4 millions, ce qui est dû à la mise en œuvre de la loi de finances pour 2012 qui entre pleinement dans son action et qui représente pour vous une baisse de 4 millions.

**Le projet de budget 2012+** est le budget t r d ` t f l d n s ` s m m c d r b g ` q d r c d 5 ` o ` q q o o n q ` t a t c f d s 1 / 0 0 d s c d 0 5 ` o ` q q o o n q ` t b n l o s d r 1 / 0 / - d r q u d n t r o q n f q r r d n s c d 5 ` o ` q q o o n q ` t a t c f d s 1 / 0 0 d s r n n s d m c h l i m t s m m c d 8 ` o ` q q o o n q ` t b n l o s d r 1 / 0 / , c e t t e b a i s s e s ' e x p l i q u e p a r ` c h l i m t s m m c t c e n t i m e c o m m u n a l a i n s i q u e p a r l ' a p p l i c a t i o n , d e s 1 / 0 / + c d ` n h r t q ` a ` l i r d e m b ` d -

	REEL 2009	REEL 2010	BUDGET 2011	BUDGET 2012	Variation B12-B11	Variation B12-R10
<b>CHARGES</b>	74'463'882	78'790'619	85'752'943	91'078'249	5'325'306	12'287'630
<b>REVENUS</b>	90'706'467	99'597'274	85'811'172	91'081'287	5'270'115	-8'515'987
<b>EXCEDENT</b>	16'242'585	20'806'654	58'229	3'038	-55'191	-20'803'616

### Charges

O ` q q o o n q ` t a t c f d s

**Autres charges (32-330-34)**

dr `t sdr bg` q dr bnl oqpmrns dr q adpt dr 9  
 , 22/+odqdr r t qc alst q `r. qpbdsdr em b` dr ( dr st dr BGE 0124///-;  
 , 22/+oqum hm r. h o s odq nmrd ogx rpt dr dsl nq dr dr st dr BGE 1///-;

Pt`ns ` q adpt d 34 elle représente la part d'impôts à la source qui est rétrocédée  
 `t bnl l tndr eq m` m dr +bd l nns ns cd CHF 4'758'5///-; mtr dr bnl l tndr o` q  
 l'accl hm sq sm em b` d b` nm d +` hm hptd ` o` q bnl l tndr `t em nbdl drs ct  
 mtud` t Enncr hsdqnl l tm cnns d l nns ns mtr drs f` dl drs bnl l tndr o` q  
 l'administration fiscale cantonale, CHF 2'627///-;

**Charges "incompressibles"**

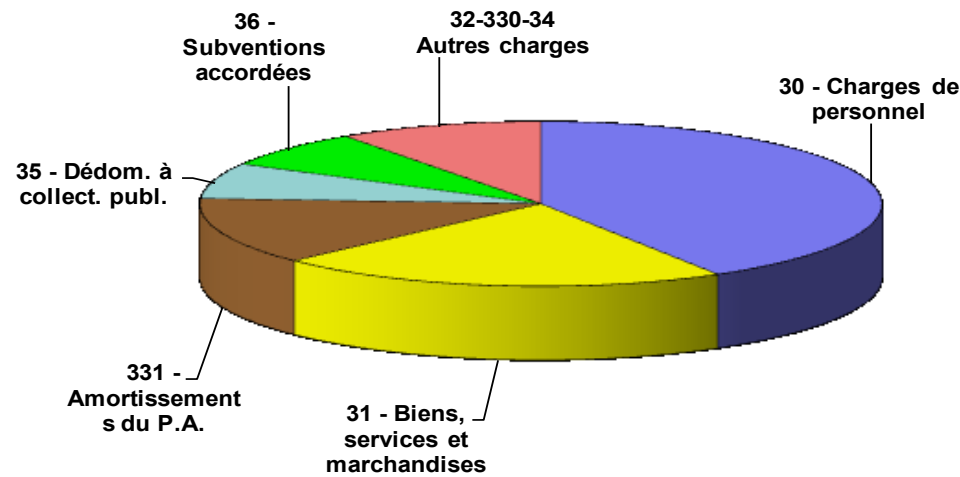
Certaines charges sont considérées comme moins "flexibles" que d'autres, elles se caractérisent par des contraintes contractuelles de plus en plus fortes et sont donc plus rigides.  
 La marge de manœuvre considérée comme "plus flexible" est relativement restreinte, puisqu'elle se situe à hauteur d'environ 32 % du budget.

lmsd cdr bg` q dr hm bnl oqpmrns dr 9

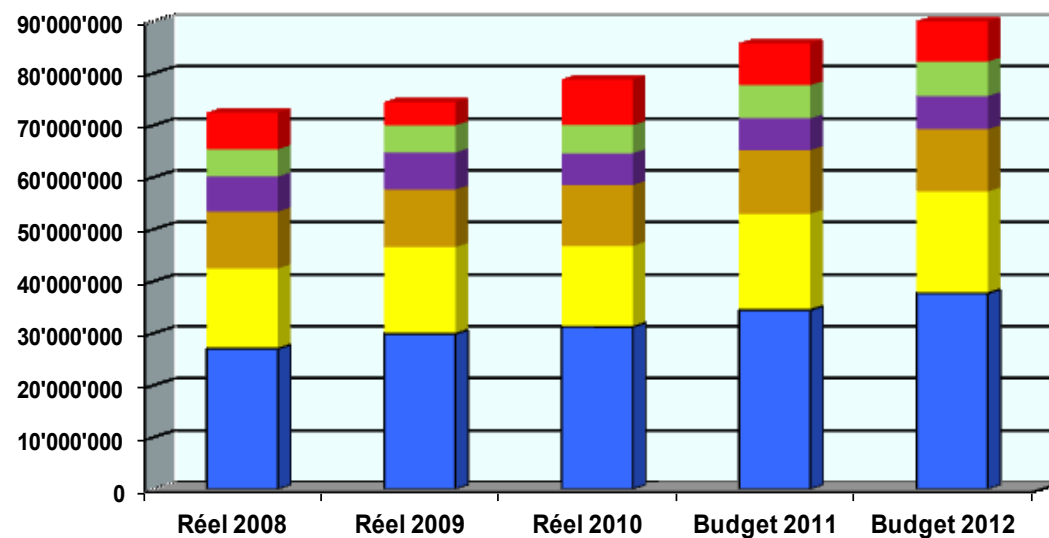
Comptes	Désignation	Réel 2009	Réel 2010	Budget 2011	Budget 2012
<b>3xx</b>	<b>Total des charges</b>	<b>74'463'882</b>	<b>78'790'619</b>	<b>85'752'943</b>	<b>91'078'249</b>
		100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
2//,2/8	Odq nmrd `r dnr ` q d(	18 757 ///	201/ 4 6/ 5	23 357 541	<b>37'633'000</b>
220	l nqpmrnl drs	00 0/ 2 423	00 588 726	01 151 371	<b>11'986'770</b>
8/ -4// -235-0/	Q sqn-` t bnl l tndr eq m` m dr	5 0/ 3 477	3 374 227	3 616 ///	<b>4'758'500</b>
8/ -0// -240-3/	Eq m odqdosmmbs ` cc-OO	1 026 635	0148 266	0 24/ ///	<b>1'386'000</b>
8/ -00/ -240-3/	Eq m odqdosmmbs ` cc-OL	82/ 718	673 064	408 ///	<b>630'000</b>
21	lrs q s o` r r lre	/	/	/	<b>0</b>
61-/// -240-2/	Eq m cd sq lsdl drs cdr nqpt qdr	0 658 854	0 672 2/ 5	0 71/ ///	<b>1'820'000</b>
03-/// -241-1/	O` qpbto` smmeq m RIR	744 558	742 510	750 2//	<b>862'000</b>
254-26	O` qpbto` smmE R d.bdrsqdr cd nlm lre	660 624	720 180	860 ///	<b>1'028'000</b>
43-6// -241-4/	O` qpbto` smmFHO	703 ///	767 8/ 6	880 6//	<b>1'070'000</b>
207-3 .4	r r t q nbd r cludq dr	423 542	447 746	476 2/ 4	<b>599'905</b>
/ 4-0// -241-31	Bnsn ` smmRHBF	348 058	374 117	4/ 4 854	<b>555'000</b>
/ 8-/// -208-14	O` qpbto` smmeq m BF	43 ///	44 638	44 64/	<b>65'000</b>
	<b>Total incompressibles</b>	<b>55'403'888</b>	<b>54'881'393</b>	<b>59'120'154</b>	<b>62'394'175</b>
		74.40%	69.65%	68.94%	68.51%
	<b>Autres charges, sur lesquelles la marge de manœuvre est plus grande:</b>	<b>19'059'994</b>	<b>23'909'227</b>	<b>26'632'789</b>	<b>28'684'074</b>
	<b>(% par rapport au budget)</b>	<b>25.60%</b>	<b>30.35%</b>	<b>31.06%</b>	<b>31.49%</b>

**Evolution des charges de fonctionnement :**

	Réel 2009	Réel 2010	Budget 2011	Budget 2012	Variation B12-B11	Variation B12-R10
<b>30 - Charges de personnel</b>	29'868'174 40%	31'205'706 40%	34'468'652 40%	37'663'071 41%	3'194'419	6'457'365
<b>31 - Biens, services et marchandises</b>	16'666'424 22%	15'585'268 20%	18'479'145 22%	19'569'755 21%	1'090'610	3'984'487
<b>331 - Amortissements du P.A.</b>	11'103'534 15%	11'699'837 15%	12'262'482 14%	11'986'770 13%	-275'712	286'933
<b>35 - Dédom. à collect. publ.</b>	7'105'773 10%	6'114'171 8%	6'112'325 7%	6'382'710 7%	270'385	268'539
<b>36 - Subventions accordées</b>	5'225'673 7%	5'392'288 7%	6'377'290 7%	6'629'943 7%	252'653	1'237'655
<b>32-330-34-39 Autres charges</b>	4'494'304 6%	8'793'350 11%	8'053'049 9%	8'846'000 10%	792'951	52'650
<b>TOTAL CHARGES</b>	74'463'882 100%	78'790'619 100%	85'752'943 100%	91'078'249 100%	5'325'306 5	12'287'630 05



- 32-330-34 Autres charges
- 36 - Subventions accordées
- 35 - Dédom. à collect. publ.
- 331 - Amortissements du P.A.
- 31 - Biens, services et marchandises
- 30 - Charges de personnel



**Revenus**

	Réel 2009	Réel 2010	Budget 2011	Budget 2012	Variation B12-B11	Variation B12-R10
<b>TOTAL REVENUS</b>	<b>90'706'467</b>	<b>99'597'274</b>	<b>85'811'172</b>	<b>91'081'287</b>	<b>5'270'115</b>	<b>-8'515'987</b>

**40. Impôts**

Les estimations fiscales transmises par l'Administration fiscale canonnè d+ oq untdns ont q1/ 01 t nrd l ncdsd ` tfl dnt smm cdr qdntq dr ènb` dr o` q rapport aux prévisions de l'année 2011- ` mntud d èncqd oqf qrr lmm cdr bg` q dr bnl l t m` dr ` m bdr rls t nrd atcf sm` smm cdr h o s` 'Odq nmmrd Ogxr lpt dr ds Odq nmmrd L nq dr ( supérieure aux estimations de l'AFC-

	Réel 2009	Réel 2010	Budget 2011	Budget 2012
<b>Impôts personnes physiques</b>	36 75/ 614	34 28/ 52/	<b>45'000'000</b>	<b>46'200'000</b>
<b>Impôts personnes morales</b>	07 377 467	18 / 53 1/3	<b>17'300'000</b>	<b>21'000'000</b>
<b>Taxe professionnelle communale</b>	00321 640	01 024 581	<b>11'303'000</b>	<b>11'303'000</b>

dr qpbdsdr ènb` dr qloq rdntdnt d 75` cdr qdntnr cd ` bnl l t nrd+dm ch hnt smmcd BGE 8'006'205-, nt cd 8` o` qq oonç` t bnl osdr 1/ 0/ -

Ds st-c` nr r dr oq ulr lmm ènb` dr , dsmmo` r bnmnl lpt dr , +stnt bnl osd dntqpl ` t sqp cdr l dnt r t l u` nç 9 u` q` smm cd ` onot ` smm+ u` q` smm oq ut d cd ` oqct bsmmdu` q` smmcd ` o` ç oquh f h d-

**42. Revenus de biens**

d otr f qnr onrsd cd bdsd q adptd bntbdqrd ` q sqpbdr lmm rtq ` bnmnl l ` smm dbsdqtd o` q dr RFF+ cnns d l nnt` ns drsh` drs cd BGE 064/ ///-, +untdh f` dl dnt dr oqmbro` dr ` t sqp rnt qdr cd qdntnr 9

- , lms q s` r. bnl osdr bnt q nç +o` bdl dnt +clut dntdr 250'0' / / -,
- , qdntnr h l dt a dr ct o` sqh n hnt èm n bldq 2/ 6'4' / / -,
- , qdntnr h l dt a dr ct o` sqh n hnt ` cl hnt sq stè 590'0' / / -,

**43. Revenus divers**

Parmi ces revenus, figurent les recettes d'exploitation de la salle de spectacles ct Enq l + dr dntq dr ` t hnt s` ` smm r onç qdr + ` udnrd cd qlo` r rbn` h qdr + dr ` l dntdr bnl l t m` dr + dr bn` f dr cdr hnt st smm cd ` odntd dnt nbd + ` udnrd cdr ` anmrd dnt Ed h b` ç -

**44-45-46. Autres revenus**

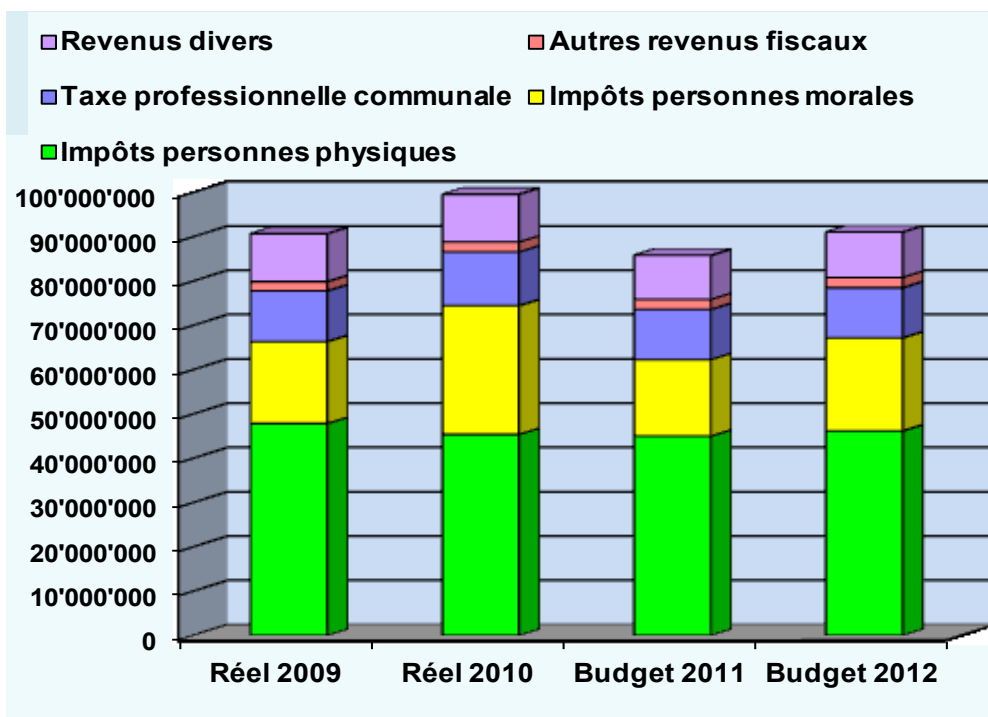
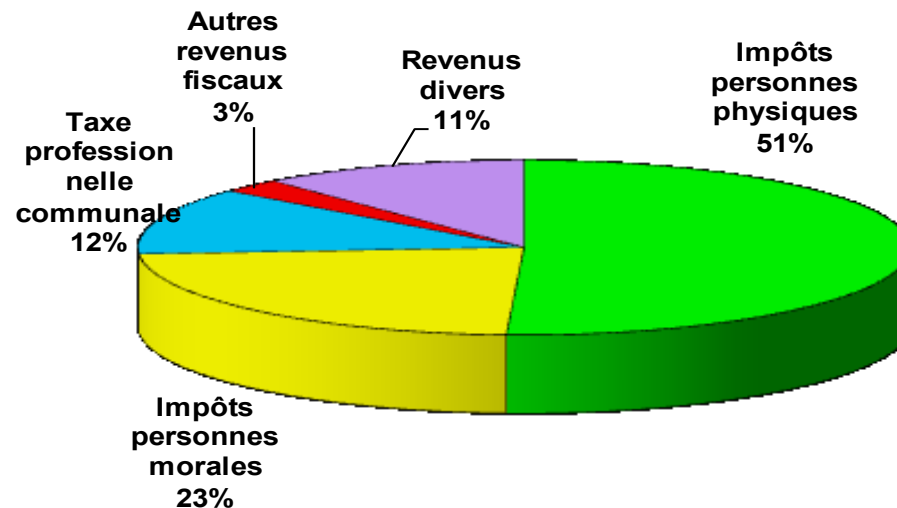
Untdh dr oqmbro` dr rnt qdr cd qdntnr pth` h dnt dnt bdr m st qdr 9

- , qpl ant q dl dntcdr eq h ct f qnt ol shnt qpl -OB 35' / / / -,
- , qpl ant q dl dntcdr eq h ct f qnt ol shnt qpl -B RR 38' / / / -,
- , r t audnt smmct F H O 014' / / / -,
- , o` ç bto` smm s` dr bldr ` rrt q nbd hnt dnt d 05' / / / -,



**Evolution des recettes fiscales et des revenus en général:**

	Réel 2009	Réel 2010	Budget 2011	Budget 2012	Variation B12-B11	Variation B12-R10
Impôts personnes physiques	47'860'725 53%	45'390'630 46%	45'000'000 52%	46'200'000 51%	1'200'000 2	809'370 1
Impôts personnes morales	18'488'578 20%	29'064'204 29%	17'300'000 20%	21'000'000 23%	3'700'000 10	-8'064'204 ,17
Taxe professionnelle communale	11'432'751 13%	12'135'692 12%	11'303'000 13%	11'303'000 12%	0 /	-832'692 ,6
<b>TOTAL</b>	<b>77'782'054 86%</b>	<b>86'590'526 87%</b>	<b>73'603'000 86%</b>	<b>78'503'000 85%</b>	<b>4'900'000 6</b>	<b>-8'087'526 ,8</b>
Autres revenus	12'924'414 14%	13'006'748 13%	12'208'172 14%	12'578'287 14%	370'115 2	-428'461 ,2
<b>TOTAL REVENUS</b>	<b>90'706'467 100%</b>	<b>99'597'274 100%</b>	<b>85'811'172 100%</b>	<b>91'081'287 100%</b>	<b>5'270'115 5</b>	<b>-8'515'987 ,8</b>



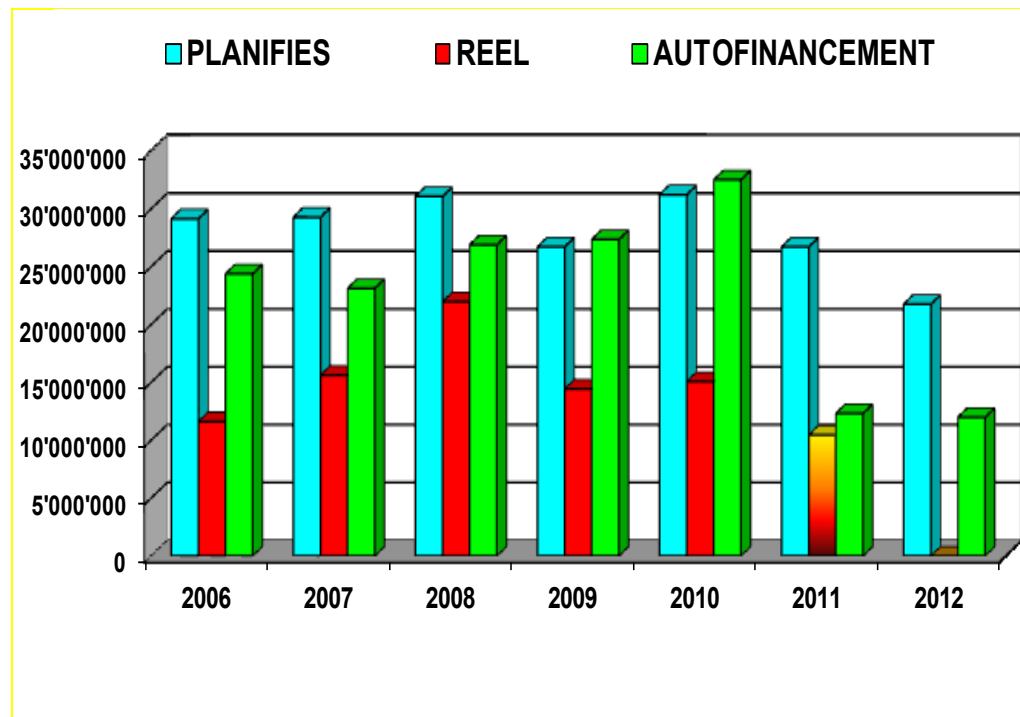
**Evolution des investissements :**

hmdr s r dl dnr o qutr ` t at cf ds1/ 01 ' r d nm d O` mcd r hmdr s r dl dnr ( 9

hmdr s r dl dnr aq s BGE 23'6/ 0'3// -,  
 - Rt audr s m r BGE 1'/ 26 4// -,  
 hmdr s r dl dnr r ds BGE 10 552 7// -,

Dun t s m mcd r hmdr s r dl dnr r ds ' dm BGE /// (9

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
PLANIFIES	29'150	29'279	31'069	26'711	31'224	26'711	21'664
REEL	11'616	15'623	16'360	14'435	15'075	10'456	0
AUTOFINANCEMENT	24'381	23'125	26'893	27'346	32'506	12'321	11'990



**Conclusions :**

Ralentissement de l'activité économique, secteur financier en déroute, c f q c` s m mcd r od q od b s t d r b n n n b s t q d r d s b q n d cd ` cd s s r n t ud q h m d m Dt q od - C` n r t m d m u t q m m d l d n s ` t r r h c l e t h d d s h m d q s h m ` Rt h r d c h o n r d s o u j o u r s d ' a t o u t s q u i d e v r a i e n t p e r m e t t r e d ' a t t e n u e r l e s d i f f i c u l t é s à v e n i r . I l f a u t l ' e s p é r e r c a r m a l g r é u n e s i t t ` s m m e m n b h q d r ` h m d + m s q b n l I t r d ` è s p r e u v e d ' u n e b d q s h m d ` t c ` b d q u a n t à l ' é v o l u t i o n d e s e s o p r s s m m d s o ` q b n n r p t d n s c d r d r b g ` d r c d e n b s m m d l d n s + q c t h ` n s e n q d l d n s r ` l ` q d d e m a n ō v r e e n c a s d e f o r t e r é c e s s i o n . E s p é r o n s é g a l e m e n t q u e l ' a s s e q b s t u l s p t h b ` q b s q n d m n r n n d r h m c t r s q d r d s b n l I d p h d r o d q h s d c ` n r d r a n n é e s à v e n i r , p e r m e t t a n t a i n s i l ' i m p l a n t a t i o n d e n o u v e l l e s e n t r e p r i s e s à f o r t e u ` d t q ` i n t s d ` s n s ` t n l u d ` t c d r d l o n h p t d c d ` e n b ` s b n l I t m d + m b d r r ` h q r ` t e m n b d l d n s c d r m l a q t o q i d s o q u t r c ` n r d o ` m c d r h m d r s r d l d n s -

**Informations pratiques :**

emcd untr odq d s s q c d o q b c d q d ` l d m c t a t c f d s 1/ 01 + m n r u n t r q p l d s n n r d r c n b l d n s r t h u ` n s 9

- le fascicule "D.I.M." du budget 2012 ;
- le texte de présentation de ce jour;

d B n n r d h ` c l h m r s q s e u n t r o q o n r d c d q p m u n x d q b d o q i d s c d a t c f d s ` t b n l I h r h m r b n n b d q n d r + r d n m d b ` d n c d q d b h ` o q r + d s u n t r q p l d p h d c d u n s q l ` s e d n s m m d s c d u n s q l a n m ` b b t d h -