

Actes de la 2^{ème} édition de l'Instant'MEF
8 décembre 2021, aula de l'école des Vergers

ÉCONOMIE VERTE EXPÉRIENCES CONCRÈTES & TÉMOIGNAGES



instant  MEF

 MEYRIN
ECONOMIC
FORUM

instant MEF 2021

LE MEF ÉVOLUE ET SE TRANSFORME EN INSTANT'MEF!

Un événement revisité : une table ronde de cinq intervenants proposant un retour d'expériences et des réponses aux questions des participants. Vivre l'instant autrement : en présentiel ou en ligne. Interactions instantanées : une participation active aux discussions via les réseaux sociaux ou en présentiel.

LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ENTRE PROMESSES ET DÉFIS.

Quels sont les enjeux des entreprises engagées dans l'économie verte ? Quels sont les principaux obstacles auxquels elles ont à faire face ? Quel bilan tirent-elles de leurs expériences ?

Les intervenants ont témoigné de leurs expériences concrètes en matière de transition écologique et ont répondu en direct aux questions d'un public composé d'entrepreneurs, d'hommes et femmes politiques, de chercheurs et collaborateurs de l'administration meyrinoise.

Une centaine de personnes s'est retrouvée à l'aula des Vergers ou en ligne pour l'occasion.

IMPRESSUM

Instant'MEF
Actes de la 2^{ème} édition
de l'Instant'MEF

EDITEUR
Commune de Meyrin
Rue des Boudines 2
Case postale 367
1217 Meyrin 1
www.meyrin.ch/mef

CONCEPTION, MISE EN
PAGE ET IMPRESSION
Brandlift

NATURE DU PAPIER
Couché FSC

TIRAGE
150 exemplaires

Visuels réalisés par Jan Turnbull
Compte rendu rédigé par Ariane Hentsch

POINTS FORTS

Eric Cornuz
Maire de la ville



ERIC CORNUZ,
MAIRE DE MEYRIN

A Meyrin, l'enjeu de la durabilité est au cœur de la vision communale.

Tel le colibri qui est persuadé que son action contribue à éteindre l'incendie de la forêt et donc à la sécurité de son environnement, Meyrin s'engage dans une transition économique et écologique durable par de nouvelles expériences d'économie verte dans le laboratoire innovant qu'est son territoire. Cet instant'MEF s'inscrit dans la volonté de mettre en lien les habitantes et habitants, entreprises, collectivités publiques, acteurs déjà engagés localement dans cette voie, et ceux qui sont également en quête d'un monde où la transition écologique est une réalité concrète.

Les intervenants donneront des outils, pistes de réflexion et points de vigilance utiles à cette transition dans le monde économique, qui y joue un rôle incontournable.

«COMME LE COLIBRI QUI CONTRIBUE À ÉTEINDRE L'INCENDIE, MEYRIN FAIT DE NOUVELLES EXPÉRIENCES D'ÉCONOMIE VERTE DANS LE LABORATOIRE INNOVANT QU'EST SON TERRITOIRE.»

INTERVENTIONS

ECONOMIE VERTE: EXPÉRIENCES CONCRÈTES ET TÉMOIGNAGES



LE NUMÉRIQUE, L'ÉNERGIE PERDUE ?



BORIS SIEGENTHALER,
CHIEF STRATEGY OFFICER
ET FONDATEUR,
INFOMANIAK NETWORK SA

Créée il y a 28 ans, Infomaniak a une forte orientation éthique sur les plans écologiques et sociaux. Aujourd'hui, nous cherchons à réduire notre empreinte sur l'environnement.

Nous utilisons de l'énergie à 100% renouvelable, poussons nos serveurs au-delà de leur date de péremption et reconditionnons des processeurs d'occasion. Le refroidissement se fait avec l'air extérieur. En 2020, nos serveurs généraient presque 80% de nos émissions CO₂. Nous les compensons à hauteur de 200% en soutenant une tourbière dans le Jura et la reforestation au Nicaragua, mais il faut dix ans de compensation pour une année d'émissions.

Les datacenters sont de vrais producteurs de chaleur. Notre nouveau datacenter à Plan-les-Ouates se branchera sur le réseau de chaleur de la ville et contribuera à chauffer les bâtiments du quartier de La Chapelle-Les Sciers pour l'équivalent de 3'900 m³ de pellets par an. Notre prochain datacenter sera construit en Suisse alémanique sur le même principe. Les importants investissements pour valoriser cette chaleur seront rentables à long terme, par la vente de chaleur aux fournisseurs d'énergie.

La transition demande de marcher avec l'économie classique, mais sur le long terme, d'associer à son métier des actions écologiques. Le fait qu'Infomaniak n'appartienne ni à un grand groupe, ni à un fonds d'investissement ou de pension lui donne la liberté de déterminer ses actions dans ce sens.

« LES INVESTISSEMENTS POUR VALORISER LA CHALEUR PRODUITE PAR NOTRE ACTIVITÉ SONT IMPORTANTS, MAIS RENTABLES À LONG TERME. »

LE DÉFI CLIMATIQUE DU DOMAINE BÂTI



DR OLIVIER OUZILOU,
ADMINISTRATEUR, EXPERT
TECHNIQUE, DIRECTEUR
COMMERCIAL ET CO-
FONDATEUR, SIGNA-TERRE

En Suisse, le plus grand pollueur est le bâtiment.

En 2021, le domaine bâti a généré 27% du bilan carbone en Suisse, ponctionnant 44% de l'énergie primaire exploitée à 90% pour chauffer les bâtiments. C'est donc un terrain de jeu intéressant pour décarboner un pays.

Signa-Terre offre divers outils de surveillance énergétique, de gestion de patrimoine, de stratégie et planification dans une visée

de transition énergétique des parcs immobiliers à travers la rénovation. Le marché de la rénovation énergétique pourrait passer de 16 à 50 milliards par an. Mais il faudrait décupler les subventions actuelles et multiplier par sept la main-d'œuvre adéquate pour atteindre les objectifs des accords de Paris.

Aujourd'hui il faut un « plan Marshall de la rénovation », avec un énorme soutien du gouvernement pour dynamiser toutes les filières et métiers liés à la rénovation.

Entre 2019 et 2021, Signa-Terre est passée de 22 à 40 collaborateurs et a également doublé le nombre de ses clients et des compteurs sous sa gestion. Avec la volonté croissante des acteurs économiques d'être toujours plus transparents et d'investir dans la finance et l'immobilier durables, l'environnement est favorable. Il est donc difficile de comprendre pourquoi, au pays du CFC, un effort plus important n'est pas encore fait au sein des formations.

« IL FAUT UN PLAN MARSHALL
DE LA RÉNOVATION AVEC
UN ÉNORME SOUTIEN DU
GOUVERNEMENT POUR
DYNAMISER TOUTES LES
FILIÈRES ET MÉTIERS LIÉS. »



« SI CETTE INITIATIVE ÉTAIT REPORTÉE DANS LE TEMPS, LES COÛTS D'ADAPTATION OU DE RÉPARATION DES DÉGÂTS SERAIENT BIEN SUPÉRIEURS AUX INVESTISSEMENTS. »

LA FABRIQUE CIRCULAIRE, UN PROGRAMME INÉDIT EN SUISSE ROMANDE



ESTELLE PICARD,
CONSULTANTE,
SOFIES SA



BERTRAND GIROD,
DIRECTEUR GÉNÉRAL,
SERBECO

L'économie circulaire cherche à « boucler des boucles » le long de la chaîne de valeur, dans l'idée que rien ne se crée, rien ne se perd et tout se transforme.

Selon une étude de Credit Suisse, 75% des PME suisses se sentent concernées par la durabilité. Sofies a souhaité répondre à ce besoin en créant un programme par et pour les PME. La Fabrique circulaire est un accélérateur de l'économie circulaire pour les PME genevoises. Actuellement, quinze entreprises pionnières sont accompagnées dans les secteurs de l'industrie mécanique, la construction, l'agroalimentaire, l'énergie et les services. Elles apprennent comment améliorer leur processus, réduire leur impact environnemental, gagner en compétitivité et sécuriser leur chaîne d'approvisionnement.

L'initiative est soutenue à hauteur de 80% par le Fonds pionnier Migros. Le moment est favorable. Si cette initiative était reportée dans le temps, les coûts d'adaptation ou de réparation de dégâts seraient bien supérieurs aux investissements consentis aujourd'hui.

L'initiative devrait essaimer dans d'autres cantons romands.

Entre 1970 et 2020, la population a augmenté de 30%, et les déchets, de 200%.

Bien que bénéficiaire de cette augmentation, Serbeco se sent le devoir de réagir à cette tendance par des solutions de tri, valorisation et réduction de production des déchets. La Fabrique circulaire est un soutien précieux dans cette voie.

Serbeco nourrit aussi d'autres projets d'économie circulaire comme les contenants consignés, la réparation et revente d'objets courants ou le basculement de la flotte de véhicules à l'électrique par retrofit notamment.

« POUR RÉDUIRE LA PRESSION SUR LES RESSOURCES, IL FAUT RENDRE LES OBJETS RÉPARÉS DÉSIRABLES. »



EMPLOI ET TRANSITION NUMÉRIQUE



SOPHIE SWATON,
PRÉSIDENTE DU CONSEIL
DE FONDATION,
FONDATION ZOEIN

Le point essentiel dans les success stories de transition écologique est le potentiel de création d'emplois, à l'heure où la robotisation, l'intelligence artificielle et le Covid entraînent la disparition de nombreux emplois.

Dans l'emploi lié à l'économie circulaire, il faut mettre en contact la demande et l'offre. Les acteurs publics et privés doivent

créer des emplois à travers la formation, le renforcement de métiers liés à la rénovation, etc. Ce point est au centre du principe de revenu de transition écologique.

Après des années de discussions, Meyrin est partie prenante, avec la Fondation Zoein, dans la création de la première coopérative de transition écologique en Suisse. Cette entité permettra de financer un revenu de transition écologique, de favoriser la formation, et d'être autonome dans une stratégie de filière innovante vers la création d'emplois et d'impact sur le territoire.

Ce n'est pas un hasard si Meyrin est une commune pilote dans ce domaine. Elle doit être reconnue pour sa force d'anticipation.

« MEYRIN VERRA LA CRÉATION DE LA PREMIÈRE COOPÉRATIVE DE TRANSITION ÉCOLOGIQUE EN SUISSE. CE N'EST PAS UN HASARD SI MEYRIN EST UNE COMMUNE PILOTE DANS CE DOMAINE. »



SONDAGE

instant  MEF

POUR QUELLE
RAISON
PRENEZ-VOUS
PART À CET
ÉVÉNEMENT?

RÉPONSES DES PARTICIPANTS



46%

La pertinence des sujets abordés



23%

Je souhaite m'engager dans
une démarche de transition



9%

La qualité des intervenants



9%

C'était tellement bien la dernière fois
que j'ai eu envie de revenir!



9%

C'était le dernier événement de l'année
avec un buffet (...à l'extérieur)

QUESTIONS DU PUBLIC & REPONSES

1
**COMMENT UN FOURNISSEUR
D'ACCÈS INTERNET « ÉCOLOGIQUE »
SE DISTINGUE-T-IL
D'UN AUTRE? QU'EST-CE QU'UN
« NUAGE ÉTHIQUE »?**

Boris Siegenthaler explique que l'on peut héberger des serveurs à l'autre bout de la planète sans que l'utilisateur s'en aperçoive. Infomaniak compense spontanément ses émissions de carbone, mais elle reste une grande consommatrice d'électricité. Si elle se positionne comme « hébergeur éthique » dans le marché, c'est donc surtout à des fins de marketing et pour contrer les GAFAM basés majoritairement hors d'Europe et dont les campagnes de greenwashing introduisent une distorsion dans la concurrence. Depuis le Covid, on a pris conscience de notre trop grande dépendance de ces acteurs mondiaux, et il faut réguler ce domaine.

2
**QUELS SONT LES BONS EXEMPLES
D'ENTREPRISES ENGAGÉES DANS
L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE, À PART
SERBECO?**

Estelle Picard pointe vers deux orientations intéressantes: l'écoconception, qui consiste à concevoir un objet de manière écologique, et l'économie de la fonctionnalité, qui consiste à vendre la fonction d'un produit plutôt que le produit lui-même. Le fabricant a intérêt à ce que son produit reste fonctionnel, et lui évite donc logiquement l'obsolescence programmée.



4

CERTAINS ENTREPRENEURS FONT FACE À DES FREINS ADMINISTRATIFS DANS LEUR PROJET DE CONSTRUCTION ÉCOLOGIQUE, POUR DES RAISONS ESTHÉTIQUES ET PATRIMONIALES, OU ALORS PARCE QUE LES NORMES NE SONT PAS ENCORE BIEN MAÎTRISÉES.

Pour Olivier Ouzilou, la coordination des politiques publiques est problématique dans ce domaine et peut en effet décourager les bonnes volontés. Il y a un appel à une simplification des procédures et à une bonne coordination des politiques publiques.

3

DANS L'IMMOBILIER, LES PETITS PROPRIÉTAIRES SONT-ILS PLUS ÉCOLOGIQUES QUE LES GRANDS ?

Selon Olivier Ouzilou, les dépenses sont difficilement autorisées dans les PPE, où tout se décide en assemblée générale. Mais les outils que développe Signa-Terre permettent aux propriétaires de planifier dans l'Union européenne où un fonds de rénovation est obligatoire, et en Suisse où des énergies plus propres sont exigées.

5

OÙ PEUT-ON DÉBUTER UNE FORMATION OU TROUVER UN EMPLOI EN LIEN AVEC LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ?

Estelle Picard pense que l'économie circulaire offre de nombreuses opportunités aux personnes formées aux métiers de la réparation et du réemploi et qu'il va falloir y former davantage de personnes. Pour Sophie Swaton, une coopérative de transition écologique peut très bien centraliser l'offre et la demande. Selon Boris Siegenthaler, même si l'Office cantonal de l'emploi et Realise apportent leur concours dans le recrutement informatique à Genève, celui-ci reste difficile car aucune école ne forme localement des « chirurgiens de l'informatique ». Signa-Terre rencontre le même problème. Olivier Ouzilou peine à recruter des professionnels actifs entre l'informatique et l'immobilier. La création de filières de formation devra être décidée aux niveaux cantonal ou fédéral, car le manque de ressources dans ce domaine se mesure à l'échelle européenne.

6

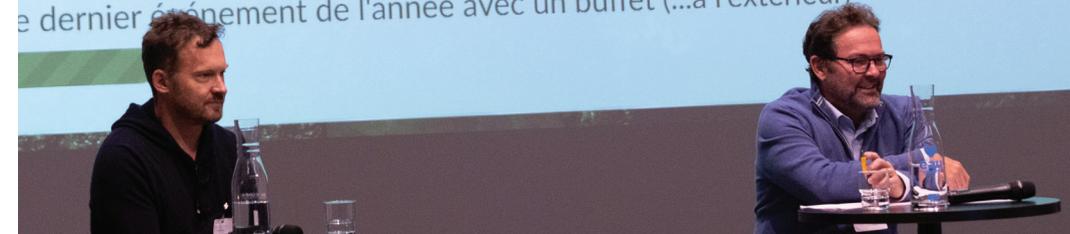
FAUT-IL ACTIVER LA CAROTTE ET LE BÂTON DANS LE DOMAINE IMMOBILIER AFIN QUE LES PROPRIÉTAIRES ASSAINISSENT LEUR BIEN DU POINT DE VUE ÉNERGÉTIQUE ?

Pour Olivier Ouzilou, la loi sur le CO2 fixera des obligations d'assainissement. Mais pour l'instant, on est plus dans l'incitation avec des subventions qui produisent un effet d'aubaine, ou avec les plans climats qui apparaissent dans les villes. Boris Siegenthaler souhaiterait que les gens comprennent que les recettes de la taxe CO2 sont réinvesties dans l'économie locale.

...ellement bien la dernière fois que j'ai eu envie de revenir !

11%

...e dernier événement de l'année avec un buffet (...à l'extérieur)



CLÔTURE DU FORUM



ERIC CORNUZ,
MAIRE DE MEYRIN

Un concept fort de cette rencontre est « le mouvement » qu'on retrouve dans la circularité, la revalorisation, le recyclage... un cercle vertueux dans lequel beaucoup ont envie d'entrer et de coopérer.

A Meyrin, ce mouvement a été initié dans les précédentes législatures, notamment à travers le projet de coopérative meyrinoise de transition écologique, la COMETE. Cette coopérative est sur le point de voir le jour.

Nous espérons que les expériences meyrinoises puissent inspirer et être transposées dans d'autres lieux. Tous les acteurs économiques liés à la Commune, habitants ou entreprises, sont ainsi invités à participer à la création de la COMETE et construire l'avenir ensemble.

« TOUS LES ACTEURS ÉCONOMIQUES LIÉS À LA COMMUNE, HABITANTS OU ENTREPRISES, SONT INVITÉS À PARTICIPER À LA CRÉATION DE LA COMETE POUR CONSTRUIRE L'AVENIR ENSEMBLE. »



SONDAGE

instant  MEF

QUEL MOT
DÉCRIT LE
MIEUX VOTRE
RESSENTI À
L'ISSUE DE
CETTE PRÉ-
SENTATION ?





FABIENNE FISCHER,
CONSEILLÈRE D'ÉTAT
CHARGÉE DU DÉPARTE-
MENT DE L'ÉCONOMIE
ET DE L'EMPLOI

La ténacité des intervenants de cet instant MEF est inspirante. Leur engagement est exemplaire en termes d'entrepreneuriat écologique, social et de gouvernance et doit essayer au plan genevois. C'est un objectif que je donne au département de l'économie et de l'emploi.

La responsabilité numérique touche à la démocratie, l'autonomie et la souveraineté de notre pays. Le développement d'outils et de solutions numériques doivent reposer sur une éthique solide sous l'angle des données, environnemental, et social et de la conformité. Fournisseurs et usagers doivent y accorder une attention inlassable.

« L'ENGAGEMENT COMMUNIQUÉ
CE SOIR EST EXEMPLAIRE EN
TERMES D'ENTREPRENEURIAT
ÉCOLOGIQUE, SOCIAL ET DE
GOUVERNANCE ET DOIT
ESSAIMER AU PLAN GENEVOIS. »

Il faut ainsi s'inspirer de l'avenir que propose Infomaniak, mais aussi de l'articulation entre optimisation financière et énergétique du parc immobilier élaborée par Signa-Terre, du programme inspirant et novateur de la Fabrique circulaire lancée par Sofies, et du potentiel d'accélération qu'offrira la CO-METE. Les partenariats public-privé sont une voie d'accélération de ce mouvement.

Le concept de revenu de transition écologique offre un rapprochement hautement nécessaire entre la transition écologique et la responsabilité sociale des entreprises, et Meyrin joue un rôle de pionnier dans ce domaine. L'écoquartier des Vergers à Meyrin, sorte de green valley du canton de Genève, est en effet un laboratoire d'innovation inspirant où les ambitions deviennent réalité.

Adepte des petits matins plutôt que des grands soirs, je salue l'approche coconstructive adoptée par la commune de Meyrin.





MEYRIN |  MEYRIN
ECONOMIC
FORUM