

# Budget 2022

**Conseil municipal du 17 novembre 2021**



# Index

| Budget 2022 de la Ville de Meyrin                                   |    |    |   |    |
|---------------------------------------------------------------------|----|----|---|----|
| Introduction                                                        | p. | 1  | - | 2  |
| Compte de résultat à 3 niveaux par natures                          | p. | 3  | - | 6  |
| Liste 2 fonctions 2 natures - document de vote                      | p. | 7  | - | 14 |
| Plan financier décennal 2021 - 2031 projets engagés et planifiés    | p. | 15 | - | 18 |
| Evolution annuelle des budgets 2015 - 2022 - quelques chiffres clés | p. | 19 | - | 21 |



## **INTRODUCTION :**

**Mesdames et Messieurs,**

**Au nom du Conseil administratif, j'ai l'honneur de vous présenter, ce soir, le projet de budget 2022, le deuxième budget de la nouvelle législature, qui comme celui de l'année dernière reste fortement impacté par les conséquences de la mise en œuvre de la RFFA, et les conséquences de la pandémie.**

## **RAPPEL SUR LES ENJEUX DU BUDGET 2021**

Ce premier processus budgétaire de la législature en cours s'était fait « rffatiser » et « covider ».

Face à cette réalité, nous affirmions que ce n'est qu'en préservant au maximum nos moyens d'agir et en conservant autant que possible nos ressources disponibles que nous parviendrions à surmonter les années de fortes turbulences qui s'annonçaient. Des moyens et des ressources qui devaient nous permettre de maintenir nos prestations et nos investissements dans le but de préserver l'emploi, d'atténuer les effets du ralentissement économique sur la précarisation des ménages ainsi que sur la dégradation de la qualité du vivre-ensemble, avant de retrouver une situation assainie et financièrement équilibrée.

Nous vous présentions donc un projet de budget solidaire, responsable et anticyclique.

Confrontés à cette situation à la fois complexe et inédite, nous réaffirmions notre engagement à poursuivre nos efforts pour continuer à faire de Meyrin une ville durable, sûre et résiliente.

Pour 2021, le Conseil administratif vous présentait, une première dans l'histoire financière de Meyrin : un projet de budget déficitaire qui tenait compte des effets cumulés de la RFFA, de la COVID.

## **PROJET DE BUDGET 2022, toujours solidaire, responsable et anticyclique**

Les conséquences de la mise en œuvre d'une baisse d'imposition des personnes morales, les conséquences d'une crise économiques engendrées par une pandémie, ne s'atténuent pas sur un exercice.

Le deuxième projet de budget de la législature reste donc « rffatisé » et « covidé ». Il sera donc encore solidaire, responsable et anticyclique. Il reste tourné vers un avenir meilleur, mais nous l'avons construit, en tenant compte d'une reprise de nos recettes fiscales plus lente que prévu originellement par les économistes.

Ce projet de budget aura nécessité non seulement d'adapter les prestations à coût constant, mais aussi de diminuer certaines prestations, afin d'atténuer la hausse des charges incompressibles, tout en permettant à notre administration de rendre ses prestations à la population.

## **PROJET DE BUDGET 2022 – les éléments chiffrés**

Le projet de budget propose une hausse des charges de CHF 2'801'269 soit de 2% par rapport au budget 2021. Afin d'arriver à cette hausse contenue, tout en absorbant une hausse importante de charges incompressibles, nous avons d'une part revu les estimations en lien avec les réels des années précédentes, mais cela n'a pas été suffisant. Nous avons dû aller plus loin, et ce projet de budget intègre des baisses de prestations pour 2022, des baisses de

prestations qui ne toucheront toutefois pas au bien vivre ensemble Meyrinois, le cœur de la raison d'être de l'action communale.

Le projet de budget propose une hausse de recettes de CHF 3'870'379, soit de 3% par rapport au budget 2021. Dans cette hausse de recettes, nous retrouvons bien évidemment les recettes fiscales. Celles-ci sont toujours fortement impactées par la mise en œuvre de la RFFA (réforme fiscale et financement de l'AVS), et peinent à retrouver les chiffres d'antan. Le solde est lié principalement à la hausse des recettes des écolages de la petite enfance, que nous avons fortement réduit l'année dernière, en lien avec la baisse de revenus des personnes avec la crise de la COVID.

Le projet de budget proposé présente donc une perte estimée de CHF 11'644'986 (2021 : 12'714'096). Si elle se confirme dans les comptes, elle sera absorbée par notre fortune. Nous maintenons donc cette année notre stratégie de responsabilité solidaire et de budget anticyclique, en soutenant notre population et l'économie pour sortir de la crise, et ceci sans prêter le bien vivre ensemble de notre ville dont la richesse est inestimable.

Le projet de budget ne prévoit pas de hausse du centime additionnel. Le projet de budget ne prévoit pas de dégrèvement de la taxe professionnel et prévoit le maintien d'une taxe minimale de CHF 30, dont le budget total se monte à CHF 14'000'000.

Le projet de budget intègre un plan financier décennal.

Les investissements nets prévus pour 2022 se montent à CHF 49'125'487.

Au niveau politique, de grands chantiers sont en cours, bloqués, ou à venir en lien avec des répartitions de charges Canton-communes ; la fin peut-être de la taxe professionnelle dans quelques années. Nous suivons de près ces dossiers, afin que non seulement les charges nous soient transférées, mais également les responsabilités et les recettes pour les couvrir.

## CONCLUSION

Le Conseil administratif vous invite à adopter ce projet de budget après son analyse en commissions.

Il vous est rappelé que le projet de budget est voté à 2 fonctions et 2 natures. Le travail en commissions se fera à 8 fonctions et 3 natures.

Nous vous proposons donc de renvoyer ce projet de budget aux commissions concernées, selon le calendrier qui vous a été transmis.

Vous avez tous reçu un classeur avec l'ensemble des documents. De plus les documents sont accessibles sur CMNET. Vous les trouverez en pièces jointes, sous chaque séance de commission budget.

**Après le travail en commission des finances et l'intégration des nouvelles estimations fiscales d'octobre, le budget a été voté avec quelques amendements et présente un résultat négatif de CHF 6'221'418.**

## Compte de résultat à 3 niveaux par natures





## COMPTE DE RESULTAT A 3 NIVEAUX PAR NATURES

| Compte                                       | Désignation                                                   | B - 2022           | Budget 2021        | Ecart en CHF      | Ecart en % | Réel 2020             |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|------------|-----------------------|
| <b>Revenus d'exploitation</b>                |                                                               | <b>116'060'583</b> | <b>106'508'224</b> | <b>9'552'359</b>  | <b>9%</b>  | <b>110'412'559.76</b> |
| 40                                           | Revenus fiscaux                                               | 100'630'539        | 92'152'567         | 8'477'972         | 9%         | 97'119'153.34         |
| 42                                           | Taxes                                                         | 11'456'792         | 10'029'962         | 1'426'830         | 14%        | 8'994'667.32          |
| 43                                           | Revenus divers                                                | 362'355            | 647'659            | -285'304          | -44%       | 704'269.57            |
| 46                                           | Revenus de transfert                                          | 3'605'897          | 3'673'036          | -67'139           | -2%        | 3'540'469.53          |
| 47                                           | Subventions à redistribuer                                    | 5'000              | 5'000              | -                 | 0%         | 54'000.00             |
| <b>Charges d'exploitation</b>                |                                                               | <b>127'555'388</b> | <b>124'077'259</b> | <b>-3'478'129</b> | <b>-3%</b> | <b>114'491'595.68</b> |
| 30                                           | Charges de personnel                                          | 60'936'005         | 58'708'473         | -2'227'532        | -4%        | 54'631'258.64         |
| 31                                           | Charges de biens et services et autres charges d'exploitation | 22'458'359         | 23'503'304         | 1'044'945         | 4%         | 19'851'519.25         |
| 33                                           | Amortissements du patrimoine administratif                    | 14'446'360         | 14'431'580         | -14'780           | 0%         | 13'342'063.89         |
| 36                                           | Charges de transfert                                          | 29'709'664         | 27'428'902         | -2'280'762        | -8%        | 26'612'753.90         |
| 37                                           | Subventions à redistribuer                                    | 5'000              | 5'000              | -                 | 0%         | 54'000.00             |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>               |                                                               | <b>-11'494'805</b> | <b>-17'569'035</b> |                   |            | <b>-4'079'035.92</b>  |
| 44                                           | Revenus financiers                                            | 5'685'298          | 5'221'286          | 464'012           | 9%         | 5'153'592.06          |
| 34                                           | Charges financières                                           | 411'911            | 366'347            | -45'564           | -12%       | 546'866.97            |
| <b>RESULTAT FINANCIER</b>                    |                                                               | <b>5'273'387</b>   | <b>4'854'939</b>   |                   |            | <b>4'606'725.09</b>   |
| <b>RESULTAT OPERATIONNEL</b>                 |                                                               | <b>-6'221'418</b>  | <b>-12'714'096</b> |                   |            | <b>527'689.17</b>     |
| 48                                           | Revenus extraordinaires                                       | -                  | -                  | -                 | 0%         | -                     |
| 38                                           | Charges extraordinaires                                       | -                  | -                  | -                 | 0%         | -                     |
| <b>RESULTAT EXTRAORDINAIRE</b>               |                                                               | <b>-</b>           | <b>-</b>           |                   |            | <b>-</b>              |
| <b>RESULTAT TOTAL DU COMPTE DE RESULTATS</b> |                                                               | <b>-6'221'418</b>  | <b>-12'714'096</b> |                   |            | <b>527'689.17</b>     |

\* dans ce tableau, les imputations internes 39/49 n'apparaissent pas



## Liste 2 fonctions 2 natures – document de vote



## LISTE 2 FONCTIONS 2 NATURES - DOCUMENT DE VOTE

| 2F +<br>Désignation                           | C/R                     | 2N + Désignation                                                 | Budget 2022                                                      | Budget 2021 | Var B22/B21<br>en CHF | Var<br>B22/B21<br>en % | Réel 2020     |              |
|-----------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------|------------------------|---------------|--------------|
| 01 Législatif et<br>exécutif                  | Charges                 | 30 Charges de personnel                                          | 934'353                                                          | 937'960     | 3'607                 | 0%                     | 725'048.69    |              |
|                                               |                         | 31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation | 132'419                                                          | 200'208     | 67'789                | 34%                    | 231'973.55    |              |
|                                               |                         | 36 Charges de transfert                                          | 75'000                                                           | 85'000      | 10'000                | 12%                    | 67'043.96     |              |
|                                               |                         | 39 Imputations internes                                          | 13'100                                                           | 12'590      | -510                  | - 4%                   | 16'431.95     |              |
|                                               | Total Charges           |                                                                  | 1'154'872                                                        | 1'235'758   | 80'886                | 7%                     | 1'040'498.15  |              |
|                                               | Recettes                | 42 Taxes                                                         | 3'328                                                            | 1'500       | 1'828                 | 122%                   | 10'217.20     |              |
|                                               |                         | Total Recettes                                                   |                                                                  | 3'328       | 1'500                 | 1'828                  | 122%          | 10'217.20    |
| 02 Services<br>généraux                       | Charges                 | 30 Charges de personnel                                          | 13'950'156                                                       | 13'567'962  | -382'194              | - 3%                   | 12'338'854.77 |              |
|                                               |                         | 31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation | 3'166'274                                                        | 3'358'983   | 192'709               | 6%                     | 3'275'742.45  |              |
|                                               |                         | 33 Amortissements du patrimoine administratif                    | 1'517'326                                                        | 2'160'661   | 643'335               | 30%                    | 1'934'260.12  |              |
|                                               |                         | 34 Charges financières                                           | 0                                                                | 0           | 0                     | ---                    | 13'790.00     |              |
|                                               |                         | 36 Charges de transfert                                          | 1'445'384                                                        | 1'364'850   | -80'534               | - 6%                   | 1'206'662.50  |              |
|                                               |                         | 39 Imputations internes                                          | 4'440                                                            | 4'440       | 0                     | 0%                     | 15'751.20     |              |
|                                               | Total Charges           |                                                                  | 20'083'580                                                       | 20'456'896  | 373'316               | 2%                     | 18'785'061.04 |              |
|                                               | Recettes                | 42 Taxes                                                         | 1'597'009                                                        | 1'277'567   | 319'442               | 25%                    | 440'007.50    |              |
|                                               |                         | 43 Revenus divers                                                | 355'518                                                          | 640'822     | -285'304              | - 45%                  | 699'098.67    |              |
|                                               |                         | 44 Revenus financiers                                            | 69'986                                                           | 80'486      | -10'500               | - 13%                  | 44'651.50     |              |
|                                               |                         | 49 Imputations internes                                          | 388'114                                                          | 388'114     | 0                     | 0%                     | 309'630.05    |              |
|                                               | Total Recettes          |                                                                  | 2'410'627                                                        | 2'386'989   | 23'638                | 1%                     | 1'493'387.72  |              |
|                                               | 11 Sécurité<br>publique | Charges                                                          | 30 Charges de personnel                                          | 3'823'234   | 3'849'968             | 26'734                 | 1%            | 3'432'376.34 |
|                                               |                         |                                                                  | 31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation | 323'522     | 339'712               | 16'190                 | 5%            | 289'985.77   |
| 33 Amortissements du patrimoine administratif |                         |                                                                  | 12'895                                                           | 7'578       | -5'317                | - 70%                  | 19'706.65     |              |
| 36 Charges de transfert                       |                         |                                                                  | 2'200                                                            | 2'200       | 0                     | 0%                     | 500.00        |              |
| 39 Imputations internes                       |                         |                                                                  | 1'217                                                            | 1'217       | 0                     | 0%                     | 1'217.50      |              |
| Total Charges                                 |                         | 4'163'068                                                        | 4'200'675                                                        | 37'607      | 1%                    | 3'743'786.26           |               |              |
| Recettes                                      |                         | 42 Taxes                                                         | 1'016'950                                                        | 1'049'200   | -32'250               | - 3%                   | 739'986.07    |              |
| Total Recettes                                |                         | 1'016'950                                                        | 1'049'200                                                        | -32'250     | - 3%                  | 739'986.07             |               |              |
| 14 Questions<br>juridiques                    | Charges                 | 30 Charges de personnel                                          | 1'528'941                                                        | 1'484'487   | -44'454               | - 3%                   | 1'449'269.02  |              |
|                                               |                         | 31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation | 143'885                                                          | 172'903     | 29'018                | 17%                    | 113'375.55    |              |
|                                               |                         | 36 Charges de transfert                                          | 18'412                                                           | 20'000      | 1'588                 | 8%                     | 19'255.50     |              |
|                                               |                         | 39 Imputations internes                                          | 500                                                              | 50          | -450                  | - 900%                 | 50.00         |              |
|                                               | Total Charges           |                                                                  | 1'691'738                                                        | 1'677'440   | -14'298               | - 1%                   | 1'581'950.07  |              |
|                                               | Recettes                | 42 Taxes                                                         | 370'210                                                          | 368'610     | 1'600                 | 0%                     | 337'160.10    |              |
|                                               |                         | 44 Revenus financiers                                            | 733'848                                                          | 774'394     | -40'546               | - 5%                   | 690'204.65    |              |
| 49 Imputations internes                       |                         | 700                                                              | 750                                                              | -50         | - 7%                  | 250.00                 |               |              |
| Total Recettes                                |                         | 1'104'758                                                        | 1'143'754                                                        | -38'996     | - 3%                  | 1'027'614.75           |               |              |
| 15 Service du<br>feu                          | Charges                 | 30 Charges de personnel                                          | 281'847                                                          | 290'716     | 8'869                 | 3%                     | 257'961.56    |              |
|                                               |                         | 31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation | 142'944                                                          | 148'727     | 5'783                 | 4%                     | 142'513.48    |              |
|                                               |                         | 33 Amortissements du patrimoine administratif                    | 117'979                                                          | 115'589     | -2'390                | - 2%                   | 236'511.87    |              |
|                                               |                         | 36 Charges de transfert                                          | 1'687'564                                                        | 1'436'051   | -251'513              | - 18%                  | 1'355'607.00  |              |
|                                               | Total Charges           |                                                                  | 2'230'334                                                        | 1'991'083   | -239'251              | - 12%                  | 1'992'593.91  |              |
|                                               | Recettes                | 46 Revenus de transfert                                          | 231'057                                                          | 220'046     | 11'011                | 5%                     | 231'056.82    |              |
|                                               |                         | 49 Imputations internes                                          | 24'098                                                           | 24'290      | -192                  | - 1%                   | 8'442.00      |              |
| Total Recettes                                |                         | 255'155                                                          | 244'336                                                          | 10'819      | 4%                    | 239'498.82             |               |              |
| 16 Défense                                    | Charges                 | 30 Charges de personnel                                          | 61'634                                                           | 60'122      | -1'512                | - 3%                   | 58'770.09     |              |
|                                               |                         | 31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation | 47'765                                                           | 48'519      | 754                   | 2%                     | 50'268.76     |              |
|                                               |                         | 33 Amortissements du patrimoine administratif                    | 31'615                                                           | 31'615      | 0                     | 0%                     | 31'615.00     |              |
|                                               |                         | 36 Charges de transfert                                          | 237'464                                                          | 227'249     | -10'215               | - 4%                   | 192'684.69    |              |
|                                               | Total Charges           |                                                                  | 378'478                                                          | 367'505     | -10'973               | - 3%                   | 333'338.54    |              |
|                                               | Recettes                | 42 Taxes                                                         | 14'300                                                           | 9'300       | 5'000                 | 54%                    | 15'688.50     |              |
|                                               |                         | 44 Revenus financiers                                            | 60'292                                                           | 60'292      | 0                     | 0%                     | 71'491.80     |              |
| 46 Revenus de transfert                       |                         | 3'000                                                            | 3'000                                                            | 0           | 0%                    | 3'000.00               |               |              |
| Total Recettes                                |                         | 77'592                                                           | 72'592                                                           | 5'000       | 7%                    | 90'180.30              |               |              |
| 21 Scolarité<br>obligatoire                   | Charges                 | 30 Charges de personnel                                          | 2'889'755                                                        | 2'870'691   | -19'064               | - 1%                   | 2'817'388.87  |              |
|                                               |                         | 31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation | 3'986'470                                                        | 4'168'867   | 182'397               | 4%                     | 3'476'427.84  |              |
|                                               |                         | 33 Amortissements du patrimoine administratif                    | 3'843'737                                                        | 3'735'157   | -108'580              | - 3%                   | 3'723'037.02  |              |
|                                               |                         | 36 Charges de transfert                                          | 3'497'205                                                        | 3'207'803   | -289'402              | - 9%                   | 2'690'622.22  |              |
|                                               |                         | 39 Imputations internes                                          | 1'674                                                            | 1'674       | 0                     | 0%                     | 677.90        |              |
| Total Charges                                 |                         | 14'218'841                                                       | 13'984'192                                                       | -234'649    | - 2%                  | 12'708'153.85          |               |              |
|                                               | Recettes                | 42 Taxes                                                         | 1'231'612                                                        | 1'217'407   | 14'205                | 1%                     | 954'157.72    |              |
|                                               |                         | 44 Revenus financiers                                            | 120'000                                                          | 128'567     | -8'567                | - 7%                   | 132'800.00    |              |
|                                               |                         | 46 Revenus de transfert                                          | 316'869                                                          | 440'666     | -123'797              | - 28%                  | 389'700.25    |              |
| Total Recettes                                |                         | 1'668'481                                                        | 1'786'640                                                        | -118'159    | - 7%                  | 1'476'657.97           |               |              |
| 22 Ecoles<br>spéciales                        | Charges                 | 31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation | 72'739                                                           | 73'968      | 1'229                 | 2%                     | 57'235.14     |              |
|                                               | Total Charges           |                                                                  | 72'739                                                           | 73'968      | 1'229                 | 2%                     | 57'235.14     |              |

## LISTE 2 FONCTIONS 2 NATURES - DOCUMENT DE VOTE

| 2F +<br>Désignation                         | C/R                   | 2N + Désignation                                                 | Budget 2022       | Budget 2021       | Var B22/B21<br>en CHF | Var<br>B22/B21<br>en % | Réel 2020            |
|---------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|------------------------|----------------------|
| 22 Ecoles<br>spéciales                      | Recettes              | 42 Taxes                                                         | 66'153            | 65'714            | 439                   | 1%                     | 50'947.00            |
|                                             | <b>Total Recettes</b> |                                                                  | <b>66'153</b>     | <b>65'714</b>     | <b>439</b>            | <b>1%</b>              | <b>50'947.00</b>     |
| 23 Formation<br>professionnelle<br>initiale | Charges               | 36 Charges de transfert                                          | 750               | 750               | 0                     | 0%                     | 750.00               |
|                                             | <b>Total Charges</b>  |                                                                  | <b>750</b>        | <b>750</b>        | <b>0</b>              | <b>0%</b>              | <b>750.00</b>        |
| 25 Ecoles de<br>formation<br>générale       | Charges               | 36 Charges de transfert                                          | 2'250             | 2'250             | 0                     | 0%                     | 1'250.00             |
|                                             | <b>Total Charges</b>  |                                                                  | <b>2'250</b>      | <b>2'250</b>      | <b>0</b>              | <b>0%</b>              | <b>1'250.00</b>      |
| 29 Autres<br>systèmes<br>éducatifs          | Charges               | 31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation | 100'682           | 97'668            | -3'014                | - 3%                   | 115'565.42           |
|                                             |                       | 36 Charges de transfert                                          | 66'000            | 82'000            | 16'000                | 20%                    | 43'986.55            |
|                                             | <b>Total Charges</b>  |                                                                  | <b>166'682</b>    | <b>179'668</b>    | <b>12'986</b>         | <b>7%</b>              | <b>159'551.97</b>    |
|                                             | Recettes              | 46 Revenus de transfert                                          | 5'000             | 5'000             | 0                     | 0%                     | 0.00                 |
|                                             | <b>Total Recettes</b> |                                                                  | <b>5'000</b>      | <b>5'000</b>      | <b>0</b>              | <b>0%</b>              | <b>0.00</b>          |
| 31 Héritage<br>culturel                     | Charges               | 30 Charges de personnel                                          | 467'309           | 473'224           | 5'915                 | 1%                     | 561'559.84           |
|                                             |                       | 31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation | 268'296           | 305'718           | 37'422                | 12%                    | 211'631.47           |
|                                             |                       | 33 Amortissements du patrimoine administratif                    | 18'250            | 30'000            | 11'750                | 39%                    | 20'000.00            |
|                                             |                       | 36 Charges de transfert                                          | 4'000             | 4'000             | 0                     | 0%                     | 5'050.00             |
|                                             |                       | 39 Imputations internes                                          | 8'100             | 8'100             | 0                     | 0%                     | 10'976.70            |
|                                             | <b>Total Charges</b>  |                                                                  | <b>765'955</b>    | <b>821'042</b>    | <b>55'087</b>         | <b>7%</b>              | <b>809'218.01</b>    |
|                                             | Recettes              | 42 Taxes                                                         | 2'000             | 4'000             | -2'000                | - 50%                  | 5'997.45             |
| 32 Culture,<br>autres                       | <b>Total Recettes</b> |                                                                  | <b>2'000</b>      | <b>4'000</b>      | <b>-2'000</b>         | <b>- 50%</b>           | <b>5'997.45</b>      |
|                                             | Charges               | 30 Charges de personnel                                          | 4'364'471         | 3'691'342         | -673'129              | - 18%                  | 3'559'229.14         |
|                                             |                       | 31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation | 2'255'463         | 2'472'073         | 216'610               | 9%                     | 1'645'895.88         |
|                                             |                       | 33 Amortissements du patrimoine administratif                    | 450'408           | 448'904           | -1'504                | - 0%                   | 420'548.00           |
|                                             |                       | 36 Charges de transfert                                          | 581'400           | 613'400           | 32'000                | 5%                     | 562'750.00           |
| 32 Culture,<br>autres                       |                       | 37 Subventions à redistribuer                                    | 0                 | 0                 | 0                     | ---                    | 54'000.00            |
|                                             |                       | 39 Imputations internes                                          | 373'508           | 373'508           | 0                     | 0%                     | 282'267.86           |
|                                             | <b>Total Charges</b>  |                                                                  | <b>8'025'250</b>  | <b>7'599'227</b>  | <b>-426'023</b>       | <b>- 6%</b>            | <b>6'524'690.88</b>  |
|                                             | Recettes              | 42 Taxes                                                         | 341'300           | 419'100           | -77'800               | - 19%                  | 348'247.94           |
|                                             |                       | 43 Revenus divers                                                | 4'000             | 4'000             | 0                     | 0%                     | 1'698.30             |
|                                             |                       | 44 Revenus financiers                                            | 18'000            | 18'000            | 0                     | 0%                     | 18'000.00            |
|                                             |                       | 46 Revenus de transfert                                          | 110'000           | 185'000           | -75'000               | - 41%                  | 25'826.70            |
|                                             |                       | 47 Subventions à redistribuer                                    | 0                 | 0                 | 0                     | ---                    | 54'000.00            |
|                                             |                       | 49 Imputations internes                                          | 60'433            | 60'223            | 210                   | 0%                     | 74'175.75            |
|                                             | <b>Total Recettes</b> |                                                                  | <b>533'733</b>    | <b>686'323</b>    | <b>-152'590</b>       | <b>- 22%</b>           | <b>521'948.69</b>    |
| 33 Médias                                   | Charges               | 30 Charges de personnel                                          | 207'415           | 200'756           | -6'659                | - 3%                   | 173'723.46           |
|                                             |                       | 31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation | 329'802           | 330'102           | 300                   | 0%                     | 316'708.04           |
|                                             |                       | 33 Amortissements du patrimoine administratif                    | 0                 | 32'480            | 32'480                | 100%                   | 32'477.00            |
|                                             |                       | 36 Charges de transfert                                          | 14'000            | 14'000            | 0                     | 0%                     | 34'055.00            |
|                                             | <b>Total Charges</b>  |                                                                  | <b>551'217</b>    | <b>577'338</b>    | <b>26'121</b>         | <b>5%</b>              | <b>556'963.50</b>    |
|                                             | Recettes              | 42 Taxes                                                         | 95'000            | 95'000            | 0                     | 0%                     | 83'613.65            |
|                                             | <b>Total Recettes</b> |                                                                  | <b>95'000</b>     | <b>95'000</b>     | <b>0</b>              | <b>0%</b>              | <b>83'613.65</b>     |
| 34 Sport et<br>loisirs                      | Charges               | 30 Charges de personnel                                          | 7'708'410         | 8'268'531         | 560'121               | 7%                     | 7'538'310.25         |
|                                             |                       | 31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation | 4'851'171         | 5'008'737         | 157'566               | 3%                     | 3'598'733.81         |
|                                             |                       | 33 Amortissements du patrimoine administratif                    | 3'044'501         | 2'672'928         | -371'573              | - 14%                  | 2'048'735.35         |
|                                             |                       | 36 Charges de transfert                                          | 4'212'937         | 4'229'293         | 16'356                | 0%                     | 4'035'844.66         |
|                                             |                       | 37 Subventions à redistribuer                                    | 5'000             | 5'000             | 0                     | 0%                     | 0.00                 |
| 34 Sport et<br>loisirs                      |                       | 39 Imputations internes                                          | 75'648            | 76'140            | 492                   | 1%                     | 63'184.49            |
|                                             | <b>Total Charges</b>  |                                                                  | <b>19'897'667</b> | <b>20'260'629</b> | <b>362'962</b>        | <b>2%</b>              | <b>17'284'808.56</b> |
|                                             | Recettes              | 42 Taxes                                                         | 1'621'658         | 1'630'395         | -8'737                | - 1%                   | 962'181.58           |
|                                             |                       | 44 Revenus financiers                                            | 136'611           | 136'611           | 0                     | 0%                     | 76'103.12            |
|                                             |                       | 46 Revenus de transfert                                          | 0                 | 0                 | 0                     | ---                    | 12'107.00            |
|                                             |                       | 47 Subventions à redistribuer                                    | 5'000             | 5'000             | 0                     | 0%                     | 0.00                 |
|                                             |                       | 49 Imputations internes                                          | 500               | 0                 | 500                   | ---                    | 0.00                 |
|                                             | <b>Total Recettes</b> |                                                                  | <b>1'763'769</b>  | <b>1'772'006</b>  | <b>-8'237</b>         | <b>- 0%</b>            | <b>1'050'391.70</b>  |
| 42 Soins<br>ambulatoires                    | Charges               | 31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation | 64'862            | 64'715            | -147                  | - 0%                   | 66'108.78            |
|                                             |                       | 36 Charges de transfert                                          | 159'624           | 159'624           | 0                     | 0%                     | 159'624.00           |
|                                             | <b>Total Charges</b>  |                                                                  | <b>224'486</b>    | <b>224'339</b>    | <b>-147</b>           | <b>- 0%</b>            | <b>225'732.78</b>    |
|                                             | Recettes              | 42 Taxes                                                         | 0                 | 0                 | 0                     | ---                    | 834.30               |
|                                             |                       | 44 Revenus financiers                                            | 90'675            | 90'675            | 0                     | 0%                     | 90'675.00            |

## LISTE 2 FONCTIONS 2 NATURES - DOCUMENT DE VOTE

| 2F + Désignation                          | C/R                   | 2N + Désignation                                                 | Budget 2022       | Budget 2021       | Var B22/B21 en CHF | Var B22/B21 en % | Réel 2020            |
|-------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|------------------|----------------------|
| 42 Soins ambulatoires                     | <b>Total Recettes</b> |                                                                  | <b>90'675</b>     | <b>90'675</b>     | <b>0</b>           | <b>0%</b>        | <b>91'509.30</b>     |
| 43 Prévention                             | Charges               | 31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation | 33'899            | 32'880            | -1'019             | - 3%             | 70'824.65            |
|                                           |                       | 36 Charges de transfert                                          | 15'000            | 15'000            | 0                  | 0%               | 16'000.00            |
|                                           |                       | 39 Imputations internes                                          | 0                 | 0                 | 0                  | ---              | 11'585.00            |
|                                           | <b>Total Charges</b>  |                                                                  | <b>48'899</b>     | <b>47'880</b>     | <b>-1'019</b>      | <b>- 2%</b>      | <b>98'409.65</b>     |
| 49 Santé publique, non mentionné ailleurs | Charges               | 30 Charges de personnel                                          | 55'548            | 25'838            | -29'710            | - 115%           | 24'681.67            |
|                                           |                       | 31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation | 8'850             | 8'850             | 0                  | 0%               | 0.00                 |
|                                           | <b>Total Charges</b>  |                                                                  | <b>64'398</b>     | <b>34'688</b>     | <b>-29'710</b>     | <b>- 86%</b>     | <b>24'681.67</b>     |
|                                           | Recettes              | 42 Taxes                                                         | 0                 | 0                 | 0                  | ---              | 1'710.65             |
|                                           | <b>Total Recettes</b> |                                                                  | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>           | <b>---</b>       | <b>1'710.65</b>      |
| 52 Invalidité                             | Charges               | 36 Charges de transfert                                          | 15'000            | 20'000            | 5'000              | 25%              | 7'500.00             |
|                                           | <b>Total Charges</b>  |                                                                  | <b>15'000</b>     | <b>20'000</b>     | <b>5'000</b>       | <b>25%</b>       | <b>7'500.00</b>      |
| 53 Vieillesse et survivants               | Charges               | 30 Charges de personnel                                          | 321'943           | 358'520           | 36'577             | 10%              | 333'040.05           |
|                                           |                       | 36 Charges de transfert                                          | 21'000            | 21'000            | 0                  | 0%               | 19'400.00            |
|                                           | <b>Total Charges</b>  |                                                                  | <b>342'943</b>    | <b>379'520</b>    | <b>36'577</b>      | <b>10%</b>       | <b>352'440.05</b>    |
| 54 Famille et jeunesse                    | Charges               | 30 Charges de personnel                                          | 17'035'168        | 15'941'841        | -1'093'327         | - 7%             | 14'731'410.06        |
|                                           |                       | 31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation | 1'545'544         | 1'572'227         | 26'683             | 2%               | 1'225'779.81         |
|                                           |                       | 33 Amortissements du patrimoine administratif                    | 956'717           | 950'821           | -5'896             | - 1%             | 950'235.42           |
|                                           |                       | 36 Charges de transfert                                          | 2'053'923         | 1'541'973         | -511'950           | - 33%            | 1'708'300.35         |
|                                           |                       | 39 Imputations internes                                          | 1'350             | 1'350             | 0                  | 0%               | 912.00               |
|                                           | <b>Total Charges</b>  |                                                                  | <b>21'592'702</b> | <b>20'008'212</b> | <b>-1'584'490</b>  | <b>- 8%</b>      | <b>18'616'637.64</b> |
|                                           | Recettes              | 42 Taxes                                                         | 4'233'903         | 3'235'516         | 998'387            | 31%              | 3'969'561.45         |
|                                           |                       | 46 Revenus de transfert                                          | 793'971           | 852'133           | -58'162            | - 7%             | 1'025'985.00         |
|                                           | <b>Total Recettes</b> |                                                                  | <b>5'027'874</b>  | <b>4'087'649</b>  | <b>940'225</b>     | <b>23%</b>       | <b>4'995'546.45</b>  |
| 55 Chômage                                | Charges               | 30 Charges de personnel                                          | 1'890'560         | 1'826'702         | -63'858            | - 3%             | 1'878'307.16         |
|                                           |                       | 31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation | 87'841            | 92'097            | 4'256              | 5%               | 45'671.06            |
|                                           |                       | 33 Amortissements du patrimoine administratif                    | 62'485            | 51'129            | -11'356            | - 22%            | 51'129.00            |
|                                           |                       | 36 Charges de transfert                                          | 119'860           | 124'860           | 5'000              | 4%               | 112'685.20           |
|                                           | <b>Total Charges</b>  |                                                                  | <b>2'160'746</b>  | <b>2'094'788</b>  | <b>-65'958</b>     | <b>- 3%</b>      | <b>2'087'792.42</b>  |
|                                           | Recettes              | 42 Taxes                                                         | 55'520            | 55'520            | 0                  | 0%               | 77'375.30            |
|                                           |                       | 46 Revenus de transfert                                          | 10'000            | 10'000            | 0                  | 0%               | 24'773.20            |
|                                           | <b>Total Recettes</b> |                                                                  | <b>65'520</b>     | <b>65'520</b>     | <b>0</b>           | <b>0%</b>        | <b>102'148.50</b>    |
| 57 Aide sociale et domaine de l'asile     | Charges               | 30 Charges de personnel                                          | 1'178'530         | 963'485           | -215'045           | - 22%            | 883'436.98           |
|                                           |                       | 31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation | 56'463            | 63'487            | 7'024              | 11%              | 57'353.10            |
|                                           |                       | 33 Amortissements du patrimoine administratif                    | 350               | 350               | 0                  | 0%               | 0.00                 |
|                                           |                       | 36 Charges de transfert                                          | 1'029'182         | 958'182           | -71'000            | - 7%             | 900'544.30           |
|                                           |                       | 39 Imputations internes                                          | 0                 | 0                 | 0                  | ---              | 8'680.10             |
|                                           | <b>Total Charges</b>  |                                                                  | <b>2'264'525</b>  | <b>1'985'504</b>  | <b>-279'021</b>    | <b>- 14%</b>     | <b>1'850'014.48</b>  |
|                                           | Recettes              | 42 Taxes                                                         | 48'000            | 48'000            | 0                  | 0%               | 105'843.20           |
|                                           |                       | 46 Revenus de transfert                                          | 63'300            | 90'000            | -26'700            | - 30%            | 114'836.30           |
|                                           | <b>Total Recettes</b> |                                                                  | <b>111'300</b>    | <b>138'000</b>    | <b>-26'700</b>     | <b>- 19%</b>     | <b>220'679.50</b>    |
|                                           | Charges               | 30 Charges de personnel                                          | 78'241            | 72'219            | -6'022             | - 8%             | 56'996.59            |
|                                           |                       | 36 Charges de transfert                                          | 918'121           | 914'800           | -3'321             | - 0%             | 598'200.00           |
|                                           | <b>Total Charges</b>  |                                                                  | <b>996'362</b>    | <b>987'019</b>    | <b>-9'343</b>      | <b>- 1%</b>      | <b>655'196.59</b>    |
| 61 Circulation routière                   | Charges               | 30 Charges de personnel                                          | 1'886'427         | 2'003'054         | 116'627            | 6%               | 2'040'327.78         |
|                                           |                       | 31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation | 933'462           | 959'811           | 26'349             | 3%               | 968'168.14           |
|                                           |                       | 33 Amortissements du patrimoine administratif                    | 1'737'608         | 1'693'456         | -44'152            | - 3%             | 1'417'812.24         |
|                                           |                       | 36 Charges de transfert                                          | 72'000            | 72'000            | 0                  | 0%               | 71'659.25            |
|                                           | <b>Total Charges</b>  |                                                                  | <b>4'629'497</b>  | <b>4'728'321</b>  | <b>98'824</b>      | <b>2%</b>        | <b>4'497'967.41</b>  |
|                                           | Recettes              | 42 Taxes                                                         | 51'750            | 50'000            | 1'750              | 4%               | 93'820.57            |
|                                           |                       | 44 Revenus financiers                                            | 221'674           | 173'274           | 48'400             | 28%              | 144'296.11           |
|                                           |                       | 49 Imputations internes                                          | 40'653            | 40'653            | 0                  | 0%               | 40'653.00            |
|                                           | <b>Total Recettes</b> |                                                                  | <b>314'077</b>    | <b>263'927</b>    | <b>50'150</b>      | <b>19%</b>       | <b>278'769.68</b>    |

## LISTE 2 FONCTIONS 2 NATURES - DOCUMENT DE VOTE

| 2F +<br>Désignation                                       | C/R                   | 2N + Désignation                                                 | Budget 2022      | Budget 2021      | Var B22/B21<br>en CHF | Var<br>B22/B21<br>en % | Réel 2020           |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------------|------------------------|---------------------|
| 62 Transports<br>publics                                  | Charges               | 31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation | 225'320          | 208'634          | -16'686               | - 8%                   | 224'903.93          |
|                                                           | <b>Total Charges</b>  |                                                                  | <b>225'320</b>   | <b>208'634</b>   | <b>-16'686</b>        | <b>- 8%</b>            | <b>224'903.93</b>   |
|                                                           | Recettes              | 42 Taxes                                                         | 220'000          | 204'325          | 15'675                | 8%                     | 150'650.99          |
|                                                           | <b>Total Recettes</b> |                                                                  | <b>220'000</b>   | <b>204'325</b>   | <b>15'675</b>         | <b>8%</b>              | <b>150'650.99</b>   |
| 64 Télécommunica<br>tions                                 | Recettes              | 44 Revenus financiers                                            | 14'868           | 14'872           | -4                    | - 0%                   | 14'868.00           |
|                                                           | <b>Total Recettes</b> |                                                                  | <b>14'868</b>    | <b>14'872</b>    | <b>-4</b>             | <b>- 0%</b>            | <b>14'868.00</b>    |
| 71 Approvisionne<br>ment en eau                           | Charges               | 30 Charges de personnel                                          | 15'829           | 15'518           | -311                  | - 2%                   | 15'343.80           |
|                                                           |                       | 31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation | 34'776           | 34'942           | 166                   | 0%                     | 33'569.00           |
|                                                           |                       | 33 Amortissements du patrimoine administratif                    | 2'340            | 1'540            | -800                  | - 52%                  | 0.00                |
|                                                           | <b>Total Charges</b>  |                                                                  | <b>52'945</b>    | <b>52'000</b>    | <b>-945</b>           | <b>- 2%</b>            | <b>48'912.80</b>    |
| 72 Traitement<br>des eaux usées                           | Charges               | 31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation | 84'778           | 184'778          | 100'000               | 54%                    | 52'030.62           |
|                                                           |                       | 33 Amortissements du patrimoine administratif                    | 2'111'876        | 2'153'750        | 41'874                | 2%                     | 1'905'127.95        |
|                                                           | <b>Total Charges</b>  |                                                                  | <b>2'196'654</b> | <b>2'338'528</b> | <b>141'874</b>        | <b>6%</b>              | <b>1'957'158.57</b> |
|                                                           | Recettes              | 46 Revenus de transfert                                          | 1'212'447        | 1'284'262        | -71'815               | - 6%                   | 1'313'479.50        |
| 73 Gestion des<br>déchets                                 | <b>Total Recettes</b> |                                                                  | <b>1'212'447</b> | <b>1'284'262</b> | <b>-71'815</b>        | <b>- 6%</b>            | <b>1'313'479.50</b> |
|                                                           | Charges               | 30 Charges de personnel                                          | 1'328'141        | 1'222'882        | -105'259              | - 9%                   | 1'198'049.65        |
|                                                           |                       | 31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation | 2'324'530        | 2'414'873        | 90'343                | 4%                     | 2'428'137.64        |
|                                                           |                       | 33 Amortissements du patrimoine administratif                    | 380'819          | 295'633          | -85'186               | - 29%                  | 290'538.00          |
| 76 Lutte contre<br>la pollution de<br>l'environnemen<br>t |                       | 36 Charges de transfert                                          | 16'408           | 17'950           | 1'542                 | 9%                     | 17'299.60           |
|                                                           | <b>Total Charges</b>  |                                                                  | <b>4'049'898</b> | <b>3'951'338</b> | <b>-98'560</b>        | <b>- 2%</b>            | <b>3'934'024.89</b> |
|                                                           | Recettes              | 42 Taxes                                                         | 248'097          | 87'279           | 160'818               | 184%                   | 429'596.71          |
|                                                           |                       | 43 Revenus divers                                                | 2'837            | 2'837            | 0                     | 0%                     | 3'472.60            |
| 77 Protection<br>de<br>l'environnemen<br>t, autres        | <b>Total Recettes</b> |                                                                  | <b>250'934</b>   | <b>90'116</b>    | <b>160'818</b>        | <b>178%</b>            | <b>433'069.31</b>   |
|                                                           | Charges               | 30 Charges de personnel                                          | 78'255           | 32'333           | -45'922               | - 142%                 | 35'205.48           |
|                                                           |                       | 31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation | 345'074          | 347'595          | 2'521                 | 1%                     | 173'878.95          |
|                                                           |                       | 36 Charges de transfert                                          | 401'591          | 369'412          | -32'179               | - 9%                   | 224'631.00          |
| 77 Protection<br>de<br>l'environnemen<br>t, autres        | <b>Total Charges</b>  |                                                                  | <b>824'920</b>   | <b>749'340</b>   | <b>-75'580</b>        | <b>- 10%</b>           | <b>433'715.43</b>   |
|                                                           | Recettes              | 42 Taxes                                                         | 0                | 0                | 0                     | ---                    | 542.55              |
|                                                           |                       | 46 Revenus de transfert                                          | 15'000           | 15'000           | 0                     | 0%                     | 0.00                |
|                                                           | <b>Total Recettes</b> |                                                                  | <b>15'000</b>    | <b>15'000</b>    | <b>0</b>              | <b>0%</b>              | <b>542.55</b>       |
| 77 Protection<br>de<br>l'environnemen<br>t, autres        | Charges               | 30 Charges de personnel                                          | 544'032          | 264'965          | -279'067              | - 105%                 | 265'768.91          |
|                                                           |                       | 31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation | 83'270           | 65'434           | -17'836               | - 27%                  | 55'998.63           |
|                                                           |                       | 33 Amortissements du patrimoine administratif                    | 25'717           | 5'989            | -19'728               | - 329%                 | 5'985.00            |
|                                                           |                       | 36 Charges de transfert                                          | 0                | 1'080            | 1'080                 | 100%                   | 1'077.00            |
| 79 Aménagement<br>du territoire                           | <b>Total Charges</b>  |                                                                  | <b>653'019</b>   | <b>337'468</b>   | <b>-315'551</b>       | <b>- 94%</b>           | <b>328'829.54</b>   |
|                                                           | Recettes              | 42 Taxes                                                         | 53'140           | 50'829           | 2'311                 | 5%                     | 62'529.15           |
|                                                           | <b>Total Recettes</b> |                                                                  | <b>53'140</b>    | <b>50'829</b>    | <b>2'311</b>          | <b>5%</b>              | <b>62'529.15</b>    |
|                                                           | Charges               | 33 Amortissements du patrimoine administratif                    | 131'737          | 44'000           | -87'737               | - 199%                 | 254'345.27          |
| 85 Industrie,<br>artisanat et<br>commerce                 | <b>Total Charges</b>  |                                                                  | <b>131'737</b>   | <b>44'000</b>    | <b>-87'737</b>        | <b>- 199%</b>          | <b>254'345.27</b>   |
|                                                           | Charges               | 30 Charges de personnel                                          | 206'761          | 195'515          | -11'246               | - 6%                   | 141'931.76          |
|                                                           |                       | 31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation | 107'000          | 107'000          | 0                     | 0%                     | 69'480.44           |
|                                                           |                       | 39 Imputations internes                                          | 4'200            | 4'200            | 0                     | 0%                     | 0.00                |
|                                                           | <b>Total Charges</b>  |                                                                  | <b>317'961</b>   | <b>306'715</b>   | <b>-11'246</b>        | <b>- 4%</b>            | <b>211'412.20</b>   |
|                                                           | Recettes              | 42 Taxes                                                         | 40'000           | 40'000           | 0                     | 0%                     | 10'185.20           |
|                                                           | <b>Total Recettes</b> |                                                                  | <b>40'000</b>    | <b>40'000</b>    | <b>0</b>              | <b>0%</b>              | <b>10'185.20</b>    |
|                                                           |                       |                                                                  |                  |                  |                       |                        |                     |



## LISTE 2 FONCTIONS 2 NATURES - DOCUMENT DE VOTE

| 2F +<br>Désignation                                            | C/R                   | 2N + Désignation                                                 | Budget 2022        | Budget 2021        | Var B22/B21<br>en CHF | Var<br>B22/B21<br>en % | Réel 2020             |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|
| 87<br>Combustibles<br>et énergie                               | Recettes              | 44 Revenus financiers                                            | 1'906'875          | 1'565'120          | 341'755               | 22%                    | 1'660'696.95          |
|                                                                | <b>Total Recettes</b> |                                                                  | <b>1'906'875</b>   | <b>1'565'120</b>   | <b>341'755</b>        | <b>22%</b>             | <b>1'660'696.95</b>   |
| 89 Autres<br>exploitations<br>artisanales                      | Recettes              | 44 Revenus financiers                                            | 0                  | 0                  | 0                     | ---                    | 16'698.55             |
|                                                                | <b>Total Recettes</b> |                                                                  | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>              | <b>---</b>             | <b>16'698.55</b>      |
| 91 Impôts                                                      | Charges               | 31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation | 666'575            | 581'000            | -85'575               | - 15%                  | 822'977.66            |
|                                                                |                       | 36 Charges de transfert                                          | 2'502'000          | 2'267'473          | -234'527              | - 10%                  | 2'194'610.84          |
|                                                                | <b>Total Charges</b>  |                                                                  | <b>3'168'575</b>   | <b>2'848'473</b>   | <b>-320'102</b>       | <b>- 11%</b>           | <b>3'017'588.50</b>   |
|                                                                | Recettes              | 40 Revenus fiscaux                                               | 100'630'539        | 92'152'567         | 8'477'972             | 9%                     | 97'119'153.34         |
|                                                                |                       | 42 Taxes                                                         | 133'912            | 116'000            | 17'912                | 15%                    | 132'812.54            |
|                                                                |                       | 44 Revenus financiers                                            | 8'500              | 0                  | 8'500                 | ---                    | 8'525.45              |
|                                                                |                       | 46 Revenus de transfert                                          | 833'053            | 520'929            | 312'124               | 60%                    | 379'018.56            |
|                                                                | <b>Total Recettes</b> |                                                                  | <b>101'606'004</b> | <b>92'789'496</b>  | <b>8'816'508</b>      | <b>10%</b>             | <b>97'639'509.89</b>  |
| 92 Conventions<br>fiscales                                     | Charges               | 36 Charges de transfert                                          | 9'003'176          | 8'037'400          | -965'776              | - 12%                  | 8'383'981.28          |
|                                                                | <b>Total Charges</b>  |                                                                  | <b>9'003'176</b>   | <b>8'037'400</b>   | <b>-965'776</b>       | <b>- 12%</b>           | <b>8'383'981.28</b>   |
| 93 Péréquation<br>financière et<br>compensation<br>des charges | Charges               | 36 Charges de transfert                                          | 1'538'213          | 1'619'302          | 81'089                | 5%                     | 1'981'179.00          |
|                                                                | <b>Total Charges</b>  |                                                                  | <b>1'538'213</b>   | <b>1'619'302</b>   | <b>81'089</b>         | <b>5%</b>              | <b>1'981'179.00</b>   |
| 96<br>Administration<br>de la fortune et<br>de la dette        | Charges               | 30 Charges de personnel                                          | 96'567             | 87'364             | -9'203                | - 11%                  | 108'305.81            |
|                                                                |                       | 31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation | 34'683             | 38'796             | 4'113                 | 11%                    | 30'579.68             |
|                                                                |                       | 34 Charges financières                                           | 411'911            | 366'347            | -45'564               | - 12%                  | 533'076.97            |
|                                                                |                       | 39 Imputations internes                                          | 30'761             | 30'761             | 0                     | 0%                     | 21'416.10             |
|                                                                | <b>Total Charges</b>  |                                                                  | <b>573'922</b>     | <b>523'268</b>     | <b>-50'654</b>        | <b>- 10%</b>           | <b>693'378.56</b>     |
|                                                                | Recettes              | 42 Taxes                                                         | 8'000              | 0                  | 8'000                 | ---                    | 0.00                  |
|                                                                |                       | 44 Revenus financiers                                            | 2'303'969          | 2'178'995          | 124'974               | 6%                     | 2'184'580.93          |
|                                                                | <b>Total Recettes</b> |                                                                  | <b>2'311'969</b>   | <b>2'178'995</b>   | <b>132'974</b>        | <b>6%</b>              | <b>2'184'580.93</b>   |
| 97<br>Redistributions                                          | Recettes              | 46 Revenus de transfert                                          | 12'200             | 47'000             | -34'800               | - 74%                  | 20'686.20             |
|                                                                | <b>Total Recettes</b> |                                                                  | <b>12'200</b>      | <b>47'000</b>      | <b>-34'800</b>        | <b>- 74%</b>           | <b>20'686.20</b>      |
| 99 Postes non<br>ventilables                                   | Charges               | 30 Charges de personnel                                          | 2'478              | 2'478              | 0                     | 0%                     | 5'960.91              |
|                                                                | <b>Total Charges</b>  |                                                                  | <b>2'478</b>       | <b>2'478</b>       | <b>0</b>              | <b>0%</b>              | <b>5'960.91</b>       |
|                                                                | Recettes              | 42 Taxes                                                         | 4'950              | 4'700              | 250                   | 5%                     | 11'000.00             |
|                                                                | <b>Total Recettes</b> |                                                                  | <b>4'950</b>       | <b>4'700</b>       | <b>250</b>            | <b>5%</b>              | <b>11'000.00</b>      |
|                                                                |                       |                                                                  | <b>128'481'797</b> | <b>124'957'636</b> | <b>-3'524'161</b>     | <b>- 3%</b>            | <b>115'471'613.45</b> |
|                                                                |                       |                                                                  | <b>122'260'379</b> | <b>112'243'540</b> | <b>10'016'839</b>     | <b>9%</b>              | <b>115'999'302.62</b> |
|                                                                |                       |                                                                  | <b>-6'221'418</b>  | <b>-12'714'096</b> |                       |                        | <b>527'689.17</b>     |



## **Plan financier décennal 2021 – 2031 projets engagés et planifiés**



PLAN FINANCIER DECENNAL 2021-2031 projets engagés et planifiés

| FONCTIONNEMENT<br>AVANT INVESTISSEMENTS                                  | FONCTIONNEMENT ESTIMES SANS INVESTISSEMENTS SUPPLEMENTAIRES                                          |                |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                                                          | BUDGET<br>2021                                                                                       | BUDGET<br>2022 | ESTIMATION<br>2023 | ESTIMATION<br>2024 | ESTIMATION<br>2025 | ESTIMATION<br>2026 | ESTIMATION<br>2027 | ESTIMATION<br>2028 | ESTIMATION<br>2029 | ESTIMATION<br>2030 | ESTIMATION<br>2031 |
| RECETTES                                                                 | 112'243'540                                                                                          | 122'260'379    | 126'598'120        | 131'154'252        | 136'114'356        | 140'427'059        | 146'744'172        | 150'167'338        | 153'676'083        | 157'272'547        | 160'958'922        |
| CHARGES                                                                  | -124'839'759                                                                                         | -128'351'158   | -130'183'239       | -131'797'841       | -133'479'988       | -136'307'109       | -139'589'322       | -142'849'768       | -145'904'945       | -148'931'569       | -151'524'992       |
| INTERET SUR EMPRUNT (0.2CT - 0.5%LT)                                     | -117'877                                                                                             | -130'639       |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| RESULTAT (Gain / -Perte)                                                 | -12'714'096                                                                                          | -6'221'418     | -3'585'119         | -643'589           | 2'634'368          | 4'119'950          | 7'154'849          | 7'317'569          | 7'771'138          | 8'340'977          | 9'433'930          |
| ./. Amortissements 33/36                                                 | 14'661'792                                                                                           | 14'723'332     | 14'631'892         | 14'146'350         | 13'910'326         | 13'227'010         | 12'916'524         | 12'645'782         | 12'139'757         | 11'516'150         | 10'368'086         |
| FLUX TRESORERIE LIES AU FONCTIONNEMENT                                   | 1'947'696                                                                                            | 8'501'914      | 11'046'773         | 13'502'761         | 16'544'694         | 17'346'960         | 20'071'373         | 19'963'351         | 19'910'895         | 19'857'128         | 19'802'016         |
| FONCTIONNEMENT<br>LIE AUX INVESTISSEMENTS ENGAGES<br>ET PLANIFIES        | FONCTIONNEMENT ESTIMES LIES AUX PROJETS ENGAGES ET PLANIFIES                                         |                |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
|                                                                          | BUDGET<br>2021                                                                                       | BUDGET<br>2022 | ANNEE<br>2023      | ANNEE<br>2024      | ANNEE<br>2025      | ANNEE<br>2026      | ANNEE<br>2027      | ANNEE<br>2028      | ANNEE<br>2029      | ANNEE<br>2030      | ANNEE<br>2031      |
| RECETTES                                                                 | -                                                                                                    | -              | 68'700             | 455'847            | 1'292'329          | 2'020'310          | 2'310'205          | 2'348'818          | 2'393'963          | 2'428'356          | 2'463'728          |
| CHARGES                                                                  | -                                                                                                    | -              | -600'664           | -2'205'302         | -2'907'613         | -4'390'767         | -8'279'357         | -9'090'651         | -8'629'686         | -8'998'789         | -9'233'184         |
| INTERET SUR EMPRUNT (0.2CT - 0.5%LT)                                     |                                                                                                      |                | -214'920           | -273'138           | -317'905           | -338'127           | -330'752           | -314'715           | -283'526           | -252'238           | -215'817           |
| RESULTAT (Gain / -Perte)                                                 | -                                                                                                    | -              | -746'884           | -2'022'593         | -1'933'189         | -2'708'584         | -6'299'904         | -7'056'548         | -6'519'249         | -6'822'672         | -6'985'273         |
| ./. Amortissements 33/36                                                 | -                                                                                                    | -              | 577'964            | 2'182'602          | 2'770'653          | 3'861'201          | 7'168'772          | 7'992'327          | 7'528'556          | 7'894'782          | 8'126'227          |
| FLUX TRESORERIE LIES AU FONCTIONNEMENT                                   | -                                                                                                    | -              | -168'920           | 160'009            | 837'464            | 1'152'617          | 868'868            | 935'780            | 1'009'307          | 1'072'111          | 1'140'955          |
| FONCTIONNEMENT<br>APRES INVESTISSEMENTS ENGAGES<br>ET PLANIFIES          | FONCTIONNEMENT ESTIMES FONCTIONNEMENT NORMAL ET FONCTIONNEMENT LIES AUX PROJETS ENGAGES ET PLANIFIES |                |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
|                                                                          | BUDGET<br>2021                                                                                       | BUDGET<br>2022 | ANNEE<br>2023      | ANNEE<br>2024      | ANNEE<br>2025      | ANNEE<br>2026      | ANNEE<br>2027      | ANNEE<br>2028      | ANNEE<br>2029      | ANNEE<br>2030      | ANNEE<br>2031      |
| RECETTES                                                                 | 112'243'540                                                                                          | 122'260'379    | 126'666'820        | 131'610'099        | 137'406'685        | 142'447'369        | 149'054'377        | 152'516'156        | 156'070'046        | 159'700'902        | 163'422'650        |
| CHARGES                                                                  | -124'839'759                                                                                         | -128'351'158   | -130'783'904       | -134'003'143       | -136'387'601       | -140'697'876       | -147'868'679       | -151'940'419       | -154'534'631       | -157'930'359       | -160'758'176       |
| INTERET SUR EMPRUNT (0.2CT - 0.5%LT)                                     | -117'877                                                                                             | -130'639       | -214'920           | -273'138           | -317'905           | -338'127           | -330'752           | -314'715           | -283'526           | -252'238           | -215'817           |
| RESULTAT (Gain / -Perte)                                                 | -12'714'096                                                                                          | -6'221'418     | -4'332'003         | -2'666'182         | 701'179            | 1'411'366          | 854'945            | 261'021            | 1'251'889          | 1'518'306          | 2'448'657          |
| ./. Amortissements 33/36                                                 | 14'661'792                                                                                           | 14'723'332     | 15'209'856         | 16'328'951         | 16'680'979         | 17'088'210         | 20'085'296         | 20'638'109         | 19'668'314         | 19'410'932         | 18'494'314         |
| FLUX TRESORERIE LIES AU FONCTIONNEMENT                                   | 1'947'696                                                                                            | 8'501'914      | 10'877'853         | 13'662'770         | 17'382'158         | 18'499'576         | 20'940'241         | 20'899'131         | 20'920'202         | 20'929'238         | 20'942'971         |
| INVESTISSEMENTS                                                          | ANNEE<br>2021                                                                                        | BUDGET<br>2022 | ANNEE<br>2023      | ANNEE<br>2024      | ANNEE<br>2025      | ANNEE<br>2026      | ANNEE<br>2027      | ANNEE<br>2028      | ANNEE<br>2029      | ANNEE<br>2030      | ANNEE<br>2031      |
|                                                                          |                                                                                                      |                |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| INVESTISSEMENTS ENGAGES DE RENOUVELLEMENT                                | -19'800'204                                                                                          | -12'496'953    | -3'500'943         | -33'022            | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| INVESTISSEMENTS ENGAGES NOUVEAUX PROJETS                                 | -5'963'216                                                                                           | -11'611'927    | 594'048            | 107'265            | 37'265             | -637'917           | -1'293'973         | 257'265            | 257'265            | 257'265            | 257'265            |
| INVESTISSEMENTS PLANIFIES DE RENOUVELLEMENT                              | -10'167'013                                                                                          | -11'137'662    | -22'474'614        | -19'388'949        | -17'166'223        | -11'546'958        | -9'667'605         | -4'044'500         | -4'424'500         | -2'636'529         | -2'534'500         |
| INVESTISSEMENTS PLANIFIES NOUVEAUX PROJETS                               | -4'012'300                                                                                           | -13'878'946    | -19'384'169        | -19'165'886        | -20'793'543        | -2'965'384         | -2'290'956         | -1'832'110         | -1'392'110         | -592'110           | -592'110           |
| FLUX DE TRESORERIE LIES AUX INVESTISSEMENTS                              | -39'942'734                                                                                          | -49'125'487    | -44'765'679        | -38'480'592        | -37'922'501        | -15'150'260        | -13'252'534        | -5'619'345         | -5'559'345         | -2'971'374         | -2'869'345         |
| FINANCEMENT                                                              | ANNEE<br>2021                                                                                        | BUDGET<br>2022 | ANNEE<br>2023      | ANNEE<br>2024      | ANNEE<br>2025      | ANNEE<br>2026      | ANNEE<br>2027      | ANNEE<br>2028      | ANNEE<br>2029      | ANNEE<br>2030      | ANNEE<br>2031      |
|                                                                          |                                                                                                      |                |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| HAUSSE EMPRUNT                                                           | 37'995'038                                                                                           | 40'623'573     | 33'887'826         | 24'817'822         | 20'540'343         |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| EMPRUNT "PARKING SOUS-TERRAIN P1"                                        |                                                                                                      | 4'000'000      | 4'000'000          | 3'750'000          |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| REMBOURSEMENT D'EMPRUNT                                                  |                                                                                                      |                |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| PRÊT "PARKING SOUS-TERRAIN P1"                                           |                                                                                                      | -4'000'000     | -4'000'000         | -3'750'000         |                    | -3'349'317         | -7'687'707         | -15'279'786        | -15'360'857        | -17'957'864        | -18'073'626        |
| FLUX DE TRESORERIE LIES AU FINANCEMENT yc PRÊT "PARKING SOUS-TERRAIN P1" | 37'995'038                                                                                           | 40'623'573     | 33'887'826         | 24'817'822         | 20'540'343         | -3'349'317         | -7'687'707         | -15'279'786        | -15'360'857        | -17'957'864        | -18'073'626        |
| TRESORERIE EN DEBUT DE PERIODE                                           | 10'000'000                                                                                           | 10'000'000     | 10'000'000         | 10'000'000         | 10'000'000         | 10'000'000         | 10'000'000         | 10'000'000         | 10'000'000         | 10'000'000         | 10'000'000         |
| TOTAL DES FLUX DE TRESORERIE                                             | 0                                                                                                    | -0             | -0                 | -0                 | -0                 | -0                 | -0                 | 0                  | 0                  | 0                  | -0                 |
| SOLDE TRESORERIE                                                         | 10'000'000                                                                                           | 10'000'000     | 10'000'000         | 10'000'000         | 10'000'000         | 10'000'000         | 10'000'000         | 10'000'000         | 10'000'000         | 10'000'000         | 10'000'000         |



## Évolution budgets 2015 - 2022 - Quelques chiffres clés





## Meyrin - évolution annuelle budget 2015-2022 - quelques chiffres clés

| Libellé                                                               | B 2015     | B 2016     | B 2017      | B 2018      | B 2019      | B 2020      | B 2021      | B 2022      |
|-----------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Population                                                            | 22'942     | 24'113     | 24'164      | 25'566      | 26'633      | 27'603      | 26'767      | 26'809      |
|                                                                       |            | 1'171      | 51          | 1'402       | 1'067       | 970         | -836        | 42          |
|                                                                       |            | 5%         | 0%          | 6%          | 4%          | 4%          | -3%         | 0%          |
| Places Crèches - à la journée *                                       | 218        | 218        | 316         | 368         | 362         | 362         | 362         | 362         |
|                                                                       |            | 0          | 98          | 52          | -6          | 0           | 0           | 0           |
|                                                                       |            | 0%         | 45%         | 16%         | -2%         | 0%          | 0%          | 0%          |
| Places Crèches - à temps partiel*                                     | 76         | 76         | 76          | 76          | 76          | 76          | 76          | 76          |
| Enfants 1P-8P                                                         | 1'831      | 1'881      | 2'067       | 2'122       | 2'163       | 2'287       | 2'395       | 2'520       |
|                                                                       |            | 50         | 186         | 55          | 41          | 124         | 108         | 125         |
|                                                                       |            | 3%         | 10%         | 3%          | 2%          | 6%          | 5%          | 5%          |
| ETP**                                                                 | 263        | 276.645    | 312.995     | 352.715     | 360.715     | 384.015     | 388.615     | 398.604     |
|                                                                       |            | 13.65      | 36.35       | 39.72       | 8.00        | 23.30       | 4.60        | 9.99        |
|                                                                       |            | 5%         | 13%         | 13%         | 2%          | 6%          | 1%          | 3%          |
| Nombre contribuable TPC                                               | 1'581      | 1'764      | 1'793       | 1'964       | 1'996       | 2'158       | -           | -           |
|                                                                       |            | 183        | 29          | 171         | 32          | 162         | -           | -           |
|                                                                       |            | 12%        | 2%          | 10%         | 2%          | 8%          | -           | -           |
| RECETTES                                                              | 96'820'779 | 99'070'379 | 105'069'705 | 112'953'498 | 118'095'733 | 122'991'546 | 112'243'540 | 122'260'379 |
|                                                                       |            | 2'249'600  | 5'999'326   | 7'883'793   | 5'142'235   | 4'895'813   | -10'748'006 | 10'016'839  |
|                                                                       |            | 2%         | 6%          | 8%          | 5%          | 4%          | -9%         | 9%          |
| CHARGES                                                               | 96'357'703 | 98'885'025 | 104'484'330 | 112'482'909 | 118'094'265 | 122'962'198 | 124'957'636 | 128'481'797 |
|                                                                       |            | 2'527'322  | 5'599'305   | 7'998'579   | 5'611'356   | 4'867'933   | 1'995'438   | 3'524'161   |
|                                                                       |            | 3%         | 6%          | 8%          | 5%          | 4%          | 2%          | 3%          |
| RESULTAT                                                              | 463'076    | 185'354    | 585'375     | 470'589     | 1'468       | 29'348      | -12'714'096 | -6'221'418  |
| DETTES ***                                                            | 60'950'364 | 66'539'695 | 68'436'338  | 60'562'716  | 54'208'590  | 62'625'439  | 77'995'038  | 90'623'573  |
|                                                                       |            | 5'589'331  | 1'896'643   | -7'873'622  | 14'297'676  | 8'416'849   | 15'369'599  | 12'628'535  |
|                                                                       |            | 0          | 0           | -0          | 0           | 0           | 0           | 0           |
| INVESTISSEMENTS BRUTS                                                 | 62'300'257 | 84'622'001 | 73'467'593  | 58'876'922  | 36'869'812  | 44'012'336  | 45'218'323  | 51'249'629  |
| RECETTES                                                              | 9'144'000  | 30'984'195 | 21'641'696  | 10'535'174  | 8'663'585   | 7'322'538   | 5'275'589   | 2'124'141   |
| INVESTISSEMENTS NETS                                                  | 53'156'257 | 53'637'806 | 51'825'897  | 48'341'748  | 28'206'227  | 36'689'798  | 39'942'734  | 49'125'488  |
| Degré d'autofinancement                                               | 24.69%     | 25.43%     | 29.97%      | 26.52%      | 49.63%      | 38.33%      | 4.88%       | 17.31%      |
| CENTIME ADDITIONNEL                                                   | 43         | 44         | 44          | 44          | 44          | 44          | 44          | 44          |
| Valeur du centime                                                     | 1'615'151  | 1'613'636  | 1'672'766   | 1'807'886   | 1'856'104   | 1'903'432   | 1'717'783   | 1'896'591   |
| Impôt PP (IBO, IS, IPC, chiens)                                       | 46'849'503 | 49'800'000 | 52'488'704  | 55'384'600  | 55'785'292  | 59'367'989  | 57'282'449  | 60'550'000  |
|                                                                       |            | 2'950'497  | 2'688'704   | 2'895'896   | 400'692     | 3'582'697   | -2'085'540  | 3'267'551   |
|                                                                       |            | 6%         | 5%          | 6%          | 1%          | 6%          | -4%         | 6%          |
| Impôt PM                                                              | 22'602'005 | 21'200'000 | 21'112'988  | 24'162'400  | 25'883'268  | 24'383'020  | 18'300'000  | 22'900'000  |
|                                                                       |            | -1'402'005 | -87'012     | 3'049'412   | 1'720'868   | -1'500'248  | -6'083'020  | 4'600'000   |
|                                                                       |            | -6%        | 0%          | 14%         | 7%          | -6%         | -25%        | 25%         |
| Taxe professionnelle                                                  | 11'450'000 | 12'000'000 | 12'000'000  | 13'300'000  | 13'300'000  | 14'000'000  | 14'000'000  | 14'000'000  |
|                                                                       |            | 550'000    | 0           | 1'300'000   | 0           | 700'000     | 0           | 0           |
|                                                                       |            | 5%         | 0%          | 11%         | 0%          | 5%          | 0%          | 0%          |
| Fonds Péréquation - PM (recettes)                                     | 3'144'705  | 2'689'033  | 2'985'470   | 2'595'693   | 3'060'673   | 3'008'684   | 2'570'118   | 3'180'539   |
|                                                                       |            | -455'672   | 296'437     | -389'777    | 464'980     | -51'989     | -438'566    | 610'421     |
|                                                                       |            | -14%       | 11%         | -13%        | 18%         | -2%         | -15%        | 24%         |
| Compensation financière en faveur des communes frontalières (charges) | 7'033'980  | 7'359'513  | 7'232'158   | 7'502'930   | 8'022'484   | 8'293'776   | 8'037'400   | 9'003'176   |
|                                                                       |            | 325'533    | -127'355    | 270'772     | 519'554     | 271'292     | -256'376    | 965'776     |
|                                                                       |            | 5%         | -2%         | 4%          | 7%          | 3%          | -3%         | 12%         |
| Péréquation financière intercommunale (charges)                       | 2'065'659  | 1'854'826  | 2'348'558   | 3'115'838   | 2'142'882   | 1'981'179   | 1'619'302   | 1'538'213   |
|                                                                       |            | -210'833   | 493'732     | 767'280     | -972'956    | -161'703    | -361'877    | -81'089     |
|                                                                       |            | -10%       | 27%         | 33%         | -31%        | -8%         | -18%        | -5%         |

\* places de crèches à la journée, yc accueil familial de jour, places de crèches à temps-partiel, yc garderie la Framboise. \*\* yc ajustements.

\*\*\* En 2020, les dettes n'ont pas augmenté en réel comme budgeté, les écarts sur les dettes estimées ici budgétairement, sont donc plus élevée que la réalité.